

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Hospodaření domova pro seniory
Financial Management of the Retirement Home

Student: Michaela Kalandříková
Vedoucí bakalářské práce: Ing. Jan Mikulčík, Ph.D.

Ostrava 2015

VŠB - Technická univerzita Ostrava
Ekonomická fakulta
Katedra veřejné ekonomiky

Zadání bakalářské práce

Student: **Michaela Kalandříková**
Studijní program: B6202 Hospodářská politika a správa
Studijní obor: 6202R055 Veřejná ekonomika a správa
Téma: **Hospodaření domova pro seniory**
Financial Management of the Retirement Home

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
2. Charakteristika příspěvkových organizací
3. Činnost a organizace Domova seniorů Havířov, p. o.
4. Analýza hospodaření Domova seniorů Havířov, p. o.
5. Zhodnocení hospodaření Domova seniorů Havířov, p. o.
6. Závěr

Seznam použité literatury

Seznam zkratk

Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce

Seznam příloh

Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

MOCKOVČIAKOVÁ, A., D. PROKŮPKOVÁ a Z. MORÁVEK. *Příspěvkové organizace* 2010. 2. vyd.

Praha: Wolters Kluwer ČR, a. s., 2010. 326 s. ISBN 978-80-7357-533-5.

PRŮŠA, Ladislav. *Ekonomie sociálních služeb*. 2. vyd. Praha: ASPI, a. s., 2007. 180 s. ISBN 978-80-7357-255-6.

REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: EKOPRESS, s. r. o., 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Jan Mikulčík, Ph.D.**

Datum zadání: 21.11.2014

Datum odevzdání: 07.05.2015

doc. Ing. Petr Tománek, CSc.
vedoucí katedry



prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová
děkanka fakulty

Prohlášení:

Prohlašuji, že jsem celou práci vypracovala samostatně. Příloha 1 této práce je převzatá.

V Ostravě dne 7. 5. 2015


Michaela Kalandřiková

Obsah

1 ÚVOD	5
2 CHARAKTERISTIKA PŘÍSPĚVKOVÝCH ORGANIZACÍ	7
2.1 Vymezení neziskových organizací	7
2.2 Příspěvkové organizace	10
2.2.1 Příspěvkové organizace státu	11
2.2.2 Příspěvkové organizace územních samosprávních celků	12
3 ČINNOST A ORGANIZACE DOMOVA SENIORŮ HAVÍŘOV, P. O.	18
3.1 Sociální služby v České republice	18
3.1.1 Financování sociálních služeb	21
3.1.2 Poskytovatelé sociálních služeb	24
3.2 Domov seniorů Havířov, p. o.	25
3.2.1 Středisko Luna	26
3.2.2 Středisko Helios	27
3.2.3 Fakultativní služby Domova seniorů Havířov, p. o.	30
3.2.4 Organizační struktura Domova seniorů Havířov, p. o.	31
3.2.5. Projekt pro rozvoj zaměstnanců Domova seniorů Havířov, p. o.	34
3.2.6 Dobrovolnictví v Domově seniorů Havířov, p.o.	34
3.2.7 Pravidelný měsíční tisk Domova seniorů Havířov, p. o.	35
4 ANALÝZA HOSPODAŘENÍ DOMOVA SENIORŮ HAVÍŘOV, P. O.....	36
4.1 Zdroje financování	36
4.2 Hospodaření organizace v roce 2010.....	37
4.3 Hospodaření organizace v roce 2011.....	40
4.4 Hospodaření organizace v roce 2012.....	43
4.5 Hospodaření organizace v roce 2013.....	45

4.6 Hospodaření organizace v roce 2014.....	48
5 ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ DOMOVA SENIORŮ HAVÍŘOV, P. O.....	51
5.1 Zhodnocení celkových výnosů a nákladů organizace	51
5.2 Zhodnocení mzdových nákladů organizace	54
5.3 Zhodnocení vývoje fondů organizace.....	55
5.4 Zhodnocení vývoje výsledku hospodaření organizace	56
6 ZÁVĚR.....	58
SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	60
SEZNAM ZKRATEK.....	63
PROHLÁŠENÍ O VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE	
SEZNAM PŘÍLOH	
PŘÍLOHY	

1 ÚVOD

Veškeré vyspělé země řeší jednu z nejpodstatnějších otázek posledních let, kterou je demografický vývoj populace a především stárnutí populace. Stárnutí obyvatelstva je výsledkem dlouhodobého poklesu úrovně porodnosti, změnou úrovně úmrtnosti a s tím související prodlužování délky života obyvatelstva oproti předchozím roků. Kromě poklesu plodnosti došlo i ke změnám v rodinných tradicích. Trendem moderní doby je totiž volba bezdětnosti, rostoucí rozvodovost a nárůst párů, kteří neuzavřeli manželství. Všechny tyto změny mohou mít za následek snížení počtu pečovatelských o seniory z řad rodinných příslušníků. Tudíž je nutné, aby i ze strany státu byly vytvářeny podmínky pro rodinnou a nerodinnou péči o nesoběstačného seniora a zajistit mu tak prožití důstojného a smysluplného stáří.

Aby stát mohl zabezpečit seniorům potřebné podmínky pro jejich stáří, je také nutné do budoucna zajistit odpovídající kapacitu zařízení poskytující sociální služby seniorům. Zařízení poskytující kvalitní sociální službu jsou zřizovány na úrovni obcí a krajů. Obce a kraje mají totiž možnost zakládat příspěvkové organizace za účelem uspokojení veřejného zájmu, k čemuž právě sociální služby patří.

Tato bakalářská práce je věnována příspěvkové organizaci Domov seniorů Havířov, jejímž zřizovatelem je Statutární město Havířov. Zmíněná příspěvková organizace poskytuje pobytové sociální služby na dvou střediscích. Středisko Luna má sídlo na ulici Lidická v Havířově v městské části Šumbark. Druhé středisko Helios se nachází na ulici Jaroslava Seiferta v Havířově.

Cílem této bakalářské práce je popsat činnost vybrané příspěvkové organizace a provést analýzu hospodaření příspěvkové organizace v letech 2010 až 2014. Pro dosažení tohoto cíle byly použity metody analýzy a komparace.

V souvislosti s daným cílem práce byla stanovena hypotéza, která zní: *Organizace získává dostatek finančních prostředků z hospodářské činnosti.*

Bakalářská práce je rozdělena do šesti kapitol, z nichž první je úvod a poslední kapitolou je závěr.

V druhé kapitole je nastíněno vymezení neziskových organizací včetně jejich rozčlenění na základě daných kritérií. Vzhledem na zaměření této práce je tato kapitola více věnována příspěvkovým organizacím a to zejména na příspěvkové organizace zřizované územním

samosprávným celkem. Je zde popsáno hospodaření příspěvkové organizace, tvorba a účel peněžních fondů a rozdělení výsledku hospodaření do těchto fondů.

Třetí kapitola je z části zaměřena na teorii v oblasti sociálních služeb a to především na jednotlivé typy sociálních služeb, jejich poskytovatelé a financování sociálních služeb. Druhá část této kapitoly je věnována příspěvkové organizaci Domov seniorů Havířov. Jsou zde charakterizovány obě střediska této příspěvkové organizace, jejich činnosti a fakultativní služby, které nabízejí. Také je zde popsána organizační struktura a náplň činností zaměstnanců této organizace.

V kapitole čtvrté je provedena analýza hospodaření Domova seniorů Havířov. Z vycházejících interních dokumentů organizace za sledované období 2010 až 2014 jsou podrobně vyobrazeny v tabulkách výnosy a náklady vybrané organizace. V každém sledovaném roce jsou analyzovány jednotlivé nákladové a výnosové položky včetně jejich procentuálního podílu k celkovým výnosům či k celkovým nákladům.

Obsahem páté kapitoly je pak zhodnocení hospodaření zvolené organizace, taktéž za sledované období 2010 až 2014. Toto zhodnocení je provedeno na základě analyzovaných výsledků předešlé kapitoly. Kapitola zhodnocení hospodaření organizace je zaměřena především na porovnání celkových nákladů a výnosů, vývoj mzdových nákladů a rovněž na vývoj výsledku hospodaření. Z těchto vybraných ukazatelů můžeme vysledovat, zda příspěvková organizace Domov seniorů Havířov hospodaří účelně.

Pro vypracování této bakalářské práce bude použita legislativa platná k 31. 12. 2014, dále pak odborná literatura zaměřující se na problematiku příspěvkových organizací a sociálních služeb. Pro popis činnosti a analýzu hospodaření je vycházeno z poskytnutých interních dokumentů.

2 CHARAKTERISTIKA PŘÍSPĚVKOVÝCH ORGANIZACÍ

2.1 Vymezení neziskových organizací

Příspěvková organizace je jedna z forem neziskových organizací v národním hospodářství. Zákon č. 586/1992 Sb., o dani z příjmu, ve znění pozdějších předpisů, vymezuje neziskové organizace jako organizace charakteru právnické osoby, která nebyla zřízena nebo založena za účelem podnikání.

Tento zákon dále vymezuje neziskové organizace následovně

- a) zájmová sdružení právnických osob,
- b) občanská sdružení včetně odborových organizací,
- c) politické strany a hnutí,
- d) státem uznávané církve a náboženské společnosti,
- e) nadace a nadační fondy,
- f) obce,
- g) kraje,
- h) organizační složky státu a územních samosprávných celků,
- i) příspěvkové organizace,
- j) státní fondy,
- k) obecně prospěšné společnosti,
- l) veřejné vysoké školy.¹

Dne 1. ledna 2014 nabyl účinnosti nový občanský zákoník č. 89/2012 Sb., což přineslo mnoho právních úprav, které se týkají i některých neziskových organizací. K největší změně došlo u rozdělení právnických osob do korporací, ústavů a fundací. Korporace je vytvářena společenstvím osob, ale může mít i jednoho člena. Zařazujeme sem spolek. Za spolky jsou považována občanská sdružení, jejichž právní forma po účinnosti nového občanského zákoníku (dále jen NOZ) zanikla. Spolky jsou povinny do dvou let ode dne nabytí účinnosti NOZ uvést do souladu svůj název a do tří let od nabytí účinnosti NOZ musí upravit své stanovy a doplnit nově zapisované skutečnosti do veřejného rejstříku. Fundace je právnická

¹ REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. (2010, s. 39)

osoba vytvořena majetkem, který byl vyčleněn a váže se k danému účelu. Mezi fundace řadíme pak nadace a nadační fondy.

S nabytím účinnosti NOZ souvisí i skutečnost, že už není možné zakládat obecně prospěšné společnosti. Obecně prospěšné společnosti založené do 31. 12. 2013 se nemusí transformovat a řídí se pak nadále zákonem č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech. Právní osoby, které využívají osobní i majetkové složky a byly založeny po nabytí účinnosti NOZ pak mají právní formu ústav.²

Pro porozumění neziskových organizací z hlediska jejich cílů a poslání je potřebné si je rozčlenit podle kritéria zakladatele, globálního charakteru poslání, právně organizační formy, způsobů financování a nakonec podle kritéria charakteristiky realizovaných činností.

Podle kritéria zakladatele členíme neziskové organizace na:

- a) organizace založené veřejnou správou (tj. ministerstva, ústřední úřad státní správy), či samosprávou (tj. obec, kraj), některé se pak mohou nazývat veřejnoprávní organizace,
- a) organizace založené fyzickou nebo právnickou osobou, mohou být uváděné jako soukromoprávní organizace,
- b) organizace založené jako veřejnoprávní instituce, jež mají povinnost plnit ze zákona účel veřejné služby (př. veřejná vysoká škola).

Podle kritéria globálního charakteru poslání se neziskové organizace člení na:

- a) organizace veřejně prospěšné založené za účelem podpory produkce smíšených statků a uspokojení tak potřeb veřejnosti (charita, zdravotnictví, vzdělávání),
- b) organizace vzájemně prospěšné jsou vytvořeny pro vzájemnou podporu skupin občanů, jež mají společný zájem (v oblasti kultury, profesních zájmů).³

Podle kritéria právně organizační normy se člení neziskové organizace na:

- a) organizace založené podle zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů,

² Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník.

³ REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. (2010, s. 40)

- b) organizace založené na základě ostatních zákonů týkajících se neziskových organizací (např. zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník),
- c) neziskové organizace založené podle zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník.

Podle kritéria financování rozdělujeme neziskové organizace na:

- a) organizace financované zcela z veřejných rozpočtů (organizační složky státu a územních celků),
- b) organizace, které jsou financované pouze z části z veřejných rozpočtů (příspěvkové organizace, politické strany a politická hnutí),
- c) organizace, jež jsou financované z více zdrojů,
- d) organizace, které získávají finanční prostředky převážně z výsledků realizace vlastního poslání.

Rozdělení podle charakteristiky realizovaných činností:

- a) ke společným znakům všech neziskových organizací patří, že uspokojují konkrétní potřeby občanů, jsou právníckými osobami, které nejsou založené za účelem podnikání a ani zisku, a mohou získávat finanční prostředky z veřejných rozpočtů,
- b) ke společným znakům pro neziskové organizace soukromé patří, že členství je na principu dobrovolnosti, jsou autonomní ke vztahu k vnějšímu okolí a vytváří většinou neformální skupiny osob.⁴

Na základě typologických znaků můžeme neziskové organizace také rozčlenit do těchto pěti skupin:

1. neziskové soukromoprávní organizace vzájemně prospěšné, s globálním posláním vzájemně prospěšné činnosti,
2. neziskové soukromoprávní organizace veřejně prospěšné, s globálním posláním veřejné prospěšné činnosti,

⁴ REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. (2010, s. 41)

3. neziskové veřejnoprávní organizace typu organizačních složek a příspěvkových organizací států a samosprávných celků s globálním posláním veřejná správa a veřejně prospěšná činnost,
4. neziskové ostatní veřejnoprávní organizace, s globálním posláním veřejně prospěšná činnost,
5. neziskové soukromoprávní organizace typu obchodních společností a jim podobných s možností globálního poslání veřejně i vzájemně prospěšné činnosti.⁵

Neziskové organizace mají vícezdrojový charakter financování. Zdroje financování lze rozdělit na zdroje z veřejného financování a na zdroje z neveřejného financování. Přičemž na zdrojích z veřejného financování se podílejí instituce veřejné správy tj. státní správy a samosprávy. Zdroje z neveřejného financování pak plynou z tuzemských a zahraničních nadací, podnikatelské sféry, individuálních dárců, příjmů z vlastní činnosti, členských příspěvků, část příjmů také z loterií a her, dále pak i z daňových a poplatkových zvýhodnění.⁶

2.2 Příspěvkové organizace

Příspěvkové organizace působí ve veřejném sektoru a mohou být zřizovány státem, krajem či obcí. O jejím vzniku vydává zřizovatel zřizovací listinu a na jeho návrh je příspěvková organizace (dále jen PO) zapsaná do obchodního rejstříku. Příspěvkové organizace tudíž mají samostatnou právní subjektivitu. Tyto organizace jsou zřizovány za účelem plnění veřejného zájmu, tedy k zabezpečení veřejných statků. Finanční prostředky příspěvkové organizace získávají především od svého zřizovatele, ovšem na základě daných kritérií.

Dále pak PO mohou získávat prostředky z její doplňkové činnosti, z darů od fyzických a právnických osob. PO musí hospodařit na základě příslušné právní legislativy.

⁵ REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. (2010, s. 43)

⁶ HALÁSEK, Dušan. *Veřejná ekonomika*. (2007, s. 111)

2.2.1 Příspěvkové organizace státu

Příspěvkové organizace státu jsou upravovány zákonem č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů a dále pak podle zákona č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích, ve znění pozdějších předpisů. PO státu jsou zřizovány ústředními orgány, okresními úřady, dále pak Konsolidační bankou Praha, státním peněžním ústavem či jinou státní organizací zřízenou na základě zvláštního právního předpisu.⁷

PO státu lze zřídit pouze na základě zvláštního právního předpisu, totéž platí i pro změny v případě sloučení, splynutí a rozdělení.

Hospodaření je upraveno na základě rozpočtu, který musí být sestaven jako vyrovnaný. Státní PO hospodaří s finančními prostředky, které získala ze své hlavní činnosti a s prostředky obdrženy ze státního rozpočtu, u kterých musí dodržet stanovené finanční vztahy zřizovatelem.

Státní PO vytváří tyto peněžní fondy:

- a) rezervní fond,
- b) fond reprodukce majetku,
- c) fond odměn,
- d) fond kulturních a sociálních potřeb.⁸

Státní PO hospodaří s finančními prostředky těchto fondů, rovněž i s prostředky z jiných činností, s finančními dary od fyzických a právnických osob, s prostředky poskytnutých ze zahraničí apod.

K finančním prostředkům od zřizovatele řadíme:

- a) příspěvek na provoz ze státního rozpočtu nebo odvod z provozu do státního rozpočtu,
- b) individuální a systémové dotace na financování programů a akcí,
- c) návratná finanční výpomoc,
- d) odvod z odpisů.⁹

⁷ Zákon č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích.

⁸ Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů.

Příspěvek na provoz státní příspěvkové organizace obdrží, pokud jsou rozpočtové náklady, bez příspěvku ze státního rozpočtu, vyšší než rozpočtové výnosy. Ale v případě, že jsou vyšší rozpočtové výnosy než rozpočtové náklady, stanoví zřizovatel státní příspěvkové organizaci odvod z provozu do státního rozpočtu.

Tyto organizace jsou povinny nakládat se získanými finančními prostředky, co nejefektivněji a využívat tyto prostředky na účely, pro které byly určeny, tedy v souladu s platnými předpisy.

2.2.2 Příspěvkové organizace územních samosprávních celků

Územní samosprávný celek (dále jen ÚSC) zřizuje příspěvkové organizace na základě zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů (dále jen zákon o rozpočtových pravidlech). Obcím a krajům tento zmíněný zákon umožňuje zřizovat v rozsahu své působnosti příspěvkové organizace, které jsou obvykle neziskové a vyžadují samostatnou právní subjektivitu. Nejčastěji jsou příspěvkové organizace ÚSC zřizovány za účelem uspokojení veřejného zájmu v oblastech školství, zdravotnictví, kultury, výzkumných organizací a sociálních služeb.

Rozhodnutí o zřízení, zrušení či sloučení příspěvkových organizací, jakož i o zřizovacích listinách, je ve výhradní pravomoci zastupitelstva daného ÚSC.¹⁰ PO je zapsána do obchodního rejstříku na základě návrhu na zápis podaného zřizovatelem.

O vzniku příspěvkové organizace vydá zřizovatel zřizovací listinu, která musí obsahovat tyto náležitosti:

- a) úplný název zřizovatele,
- b) název, sídlo příspěvkové organizace a identifikační číslo osoby poskytnuté správcem registru osob,
- c) vymezení hlavního účelu a tomu odpovídajícího předmětu činnosti,
- d) označení statutárních orgánů a způsob, jakým vystupují jménem organizace,
- e) vymezení majetku ve vlastnictví zřizovatele, který se příspěvkové organizaci předává k hospodaření,

⁹ Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů.

¹⁰ MOCKOVČIAKOVÁ, Alena a kol. *Příspěvkové organizace 2010*. (2010, s. 8)

- f) vymezení práv, která organizaci umožní, aby se svěřeným majetkem mohla plnit hlavní účel, k němuž byla zřízena,
- g) okruhy doplňkové činnosti navazující na hlavní účel příspěvkové organizace,
- h) vymezení doby, na kterou je organizace zřízena.¹¹

PO hospodaří s majetkem, který mu svěřil zřizovatel a to pouze v rozsahu stanoveném v zřizovací listině. O svěřeném majetku příspěvková organizace účtuje a je povinna také provádět účetní odpisy, odpisový plán však schvaluje zřizovatel. PO může uzavírat smlouvy o půjčce nebo o úvěru, ale pouze po předchozím souhlasu zřizovatele. Totéž platí pro pořízování věcí nákupem na splátky.¹²

Do svého vlastnictví může PO nabýt pouze majetek potřebný k výkonu činnosti, pro kterou byla zřízena, a to:

- a) bezúplatným převodem od svého zřizovatele,
- b) darem s předchozím písemným souhlasem zřizovatele,
- c) děděním; bez předchozího písemného souhlasu zřizovatele je příspěvková organizace povinna dědictví odmítnout,
- d) nebo jiným způsobem na základě rozhodnutí zřizovatele.¹³

Statutárním orgánem bývá jen jedna osoba, zpravidla je tato osoba označována jako ředitel/ka. Ředitel příspěvkové organizace je do své funkce jmenován, a ve většině případů tomuto jmenování nepředchází výběrové řízení. Jmenováním se vybraný člověk stává statutárním orgánem, ale také zároveň zaměstnancem dané PO. V případě odvolání dotyčné osoby z funkce není zřizovatel PO povinen zdůvodňovat své rozhodnutí. Ovšem po odvolání osoby z funkce automaticky nekončí pracovněprávní vztah k PO. V případě jmenování či odvolání fyzické osoby do a z funkce statutárního orgánu je zapotřebí příslušné skutečnosti zapsat do obchodního rejstříku a doložit je požadovanými dokumenty.¹⁴

Finanční hospodaření PO je upraveno na základě § 28 zákona o rozpočtových pravidlech. PO hospodaří s peněžními prostředky přijímané z rozpočtu svého zřizovatele a také s financemi získanými z vlastní činnosti a své doplňkové činnosti. Dále hospodaří s prostředky svých

¹¹ Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.

¹² MOCKOVČIAKOVÁ, Alena a kol. Příspěvková organizace 2010. (2010, s. 14)

¹³ Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.

¹⁴ MOCKOVČIAKOVÁ, Alena a kol. Příspěvková organizace 2010. (2010, s. 34)

fondů, s peněžitými dary od fyzických a právnických osob, včetně peněžních prostředků poskytnutých z Národního fondu ze zahraničí.

PO také hospodaří

- a) s dotací na úhradu provozních výdajů, které jsou nebo mají být kryty z rozpočtu Evropské unie, včetně stanoveného podílu státního rozpočtu na financování těchto výdajů,
- b) s dotací na úhradu provozních výdajů, které jsou podle mezinárodních smluv, na základě kterých jsou České republice svěřeny peněžní prostředky z finančního mechanismu Evropského hospodářského prostoru, z finančního mechanismu Norska a programu Švýcarsko-české spolupráce.¹⁵

Pokud PO výše zmíněné dotace nevyužije do konce daného kalendářního roku, jsou pak vloženy do rezervního fondu pro účely financování nadcházejících let. Tyto nevyčerpané finanční prostředky, ale musejí být použity pouze na účely, pro které byly určeny. V případě, že PO dosáhne ve své doplňkové činnosti zisku, je tento vytvořený zisk použit pouze ve prospěch hlavní činnosti PO, ale může nastat i výjimka v případě, že zřizovatel povolí jiné využití tohoto zdroje. PO sestavuje každoročně návrh rozpočtu, který je závazným finančním plánem a následně je také povinna jednou za rok provést kalkulaci nákladů a výnosů. Zřizovatel poté na základě sestaveného rozpočtu a v návaznosti na výkony, či jiná kritéria jejich potřeb rozhodne o poskytnuté výši příspěvku na provoz.

PO může její zřizovatel uložit odvod do svého rozpočtu, jestliže:

- a) její plánované výnosy překračují její plánované náklady, a to jako závazný ukazatel rozpočtu,
- b) její investiční zdroje jsou větší, než je jejich potřeba užití podle rozhodnutí zřizovatele, nebo
- c) porušila rozpočtovou kázeň.¹⁶

¹⁵ Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.

¹⁶ Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.

PO se dopustí porušení rozpočtové kázně tím, že:

- a) použije finanční prostředky, které obdrží z rozpočtu svého zřizovatele, v rozporu se stanoveným účelem,
- b) převede do svého peněžního fondu více finančních prostředků, než stanoví tento zákon nebo než rozhodl zřizovatel,
- c) použije prostředky svého peněžního fondu na jiný účel, než stanoví tento zákon nebo jiný právní předpis,
- d) použije své provozní prostředky na účel, na který měly být použity prostředky jejího peněžního fondu podle tohoto zákona, nebo
- e) překročí stanovený nebo přípustný objem prostředků na platy, pokud toto překročení do 31. prosince nekryla ze svého fondu odměn.¹⁷

Jestliže se PO dopustí porušení rozpočtové kázně, pak ji zřizovatel, do jednoho roku od zjištění porušení, však nejpozději do tří let, uloží povinnost odvodu do rozpočtu zřizovatele a to ve výši neoprávněně použitých prostředků. PO může svého zřizovatele do jednoho roku od uložení odvodu zažádat na základě písemné žádosti o snížení nebo prominutí odvodu za porušení rozpočtové kázně.

PO mohou na základě zákona o rozpočtových pravidlech vytvářet také své peněžní fondy. Jedná se o fond rezervní, investiční, odměn a fond kulturních a sociálních potřeb. Peněžní prostředky, které zůstanou v peněžních fondech na konci daného roku, jsou pak převedeny do roku následujícího.

Rezervní fond je tvořen na základě zlepšeného výsledku hospodaření. Zřizovatel musí po skončení příslušného roku schválit jeho výši, sníženou o případné převody do fondu odměn. Zdrojem rezervního fondu mohou být též peněžní dary a prostředky převedené podle § 28 odst. 3 zákona o rozpočtových pravidlech. PO tento fond využívá pro další rozvoj své činnosti, k úhradě ztrát z předchozích let, dále také k úhradě sankcí v případě porušení rozpočtové kázně a může jej použít také k časovému překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady. Za souhlasu zřizovatele může PO převést část finančních prostředků z rezervního fondu do investičního fondu.

¹⁷ Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.

Investiční fond je vytvářen za účelem financování investičních plánů PO. Za účelem krytí investičních potřeb může PO využít i investiční úvěry nebo půjčky, ale pouze se souhlasem zřizovatele.

Zdroji investičního fondu jsou:

- a) odpisy z hmotného a nehmotného majetku, na základě předem schváleného rozpočtového plánu zřizovatelem,
- b) investiční příspěvky ze státních fondů a jiných veřejných rozpočtů,
- c) investiční dotace poskytnuté z rozpočtu zřizovatele,
- d) výnosy z prodeje majetku, které vlastnila PO a dále výnosy z prodeje svěřeného dlouhodobého hmotného majetku, pokud zřizovatel prodej předem schválil,
- e) peněžní dary a příspěvky od jiných subjektů, pokud jsou určené nebo použitelné k investičním účelům,
- f) finanční prostředky převedené z rezervního fondu (ve výši schválené zřizovatelem).

PO může tyto získané zdroje použít na:

- a) zaplacení výdajů spojenými s investicemi PO,
- b) úhradu investičních půjček a úvěrů,
- c) odvod do rozpočtu zřizovatele,
- d) financování výdajů vynaložených na údržbu a opravy majetku, které PO používá pro výkon své činnosti.¹⁸

Fond odměn si může PO zřídit na základě § 32 zákona o rozpočtových pravidlech. Fond odměn je vytvářen také ze zlepšeného výsledku hospodaření, stejně jako rezervní fond. Tento fond je tvořen z 80 % celkové výše zlepšeného hospodářského výsledku, nejvíce však může dosahovat 80 % z celkové stanovené částky, která je určena na platy. Fond odměn je přednostně vytvářen na uhrazování odměn zaměstnancům, ale také se z něj uhrazuje případné překročení prostředků na platy.

¹⁸ Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.

Fond kulturních a sociálních potřeb je vytvářen ze základního přidělu, jenž je ve výši 1 % z ročního objemu nákladů zúčtovaných na platy a náhrady platů, případně pak na mzdy a náhrady mezd a odměny za pracovní pohotovost. Dalšími zdroji příjmů jsou peněžní dary, náhrady škod a pojistná plnění od pojišťovny vztahující se na majetek pořízený z tohoto fondu, také pak z pronájmu rekreačních a sportovních zařízení, pokud na jejich provoz PO přispívá z fondu. Fond kulturních a sociálních potřeb je tvořen k zabezpečování kulturních, sociálních a dalších potřeb a je určen zaměstnancům v pracovním poměru k PO, žákům středních odborných učilišť a učilišť, interním a vědeckým aspirantům, důchodcům, kteří při prvním odchodu do starobního důchodu nebo invalidního důchodu pro invaliditu třetího stupně pracovali u PO, případně rodinným příslušníkům zaměstnanců a jiným fyzickým a právnickým osobám. Veškerá plnění z fondu, s výjimkou sociálních výpomocí, sociálních půjček a darů, jsou zaměstnancům poskytována nepeněžní formou.¹⁹

¹⁹ Vyhláška č. 114/2002 Sb., o fondu kulturních a sociálních potřeb.

3 ČINNOST A ORGANIZACE DOMOVA SENIORŮ HAVÍŘOV, P. O.

3.1 Sociální služby v České republice

Vzhledem k rostoucím změnám v oblasti zdravotního stavu a v důsledku stárnutí populace je nezbytné věnovat pozornost v oblasti sociálních služeb zejména aspektům demografického vývoje, vývoje zdravotního stavu osob starších 65 let, ale také financování dlouhodobé sociálně zdravotní péče v naší zemi. Vedle těchto aspektů, které ovlivňují potřebu sociálních služeb, je potřeba také brát v úvahu bydlení seniorů související s jejich kvalitou, dostupností týkající se zejména bezbariérovosti, s čímž souvisí i dopravní obslužnost jednotlivých regionů.

Prostřednictvím sociálních služeb je zajišťována pomoc při péči o vlastní osobu, tedy s tím související stravování, ubytování, pomoc při zajištění chodu domácnosti. Kromě toho skrze sociální služby je ještě zajišťováno ošetřování, pomoc s výchovou, poskytnutí informací, zprostředkování kontaktu se společenským prostředím, pomoc při prosazování práv a zájmů. V České republice (dále jen ČR) jsou činnosti, které jsou poskytovány pomocí sociálních služeb upraveny zákonem č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů (dále jen zákon o sociálních službách).

Tento zákon formuluje tři typy sociálních služeb:

- a) sociální poradenství,
- b) služby sociální péče,
- c) služby sociální prevence.

Sociální poradenství opatřuje osobám, jež se dostali do nepříznivé sociální situace, potřebné informace přispívajícím k řešení nastalé situace. Zákon o sociálních službách rozlišuje sociální poradenství základní a odborné. Základní sociální poradenství považujeme za základní činnost, co se týče všech druhů poskytovaných sociálních služeb. Základní sociální poradenství jsou poskytovatelé sociálních služeb vždy povinni zajistit. Odborné sociální poradenství je poskytováno se zaměřením na potřeby jednotlivých okruhů sociálních skupin osob v občanských poradnách, manželských a rodinných poradnách, poradnách pro seniory, poradnách pro osoby se zdravotním postižením, poradnách pro oběti trestných

činů a domácího násilí a ve speciálních lůžkových zdravotnických zařízeních hospicového typu.²⁰ Odborné sociální poradenství také zahrnuje sociální práci s osobami, jejichž způsob života může vést ke konfliktu se společností. Jeho součástí je také půjčování kompenzačních pomůcek.²¹

Služby sociální péče umožňuje osobám zajistit jejich fyzickou a psychickou soběstačnost. Cílem sociální péče je pomoc osobám se v co nejvyšší možné míře zapojit do běžného života společnosti. U osob, kde je začlenění do běžného života znemožněno z důvodu jejich vysokého věku nebo nepříznivého zdravotního stavu, je cílem služeb sociální péče zajistit jim důstojné prostředí a zacházení. Mezi služby sociální péče řadíme osobní asistenci, tísňovou péči, podporu samostatného bydlení, centra denních služeb, denní stacionáře, týdenní stacionáře, domovy pro osoby se zdravotním postižením, domovy pro seniory, chráněné bydlení, sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních ústavní péče, domovy se zvláštním režimem.²²

Služby sociální prevence se snaží zamezit sociálnímu vyloučení osob, jež jsou tímto ohroženy z důvodu vlastní špatné sociální situace, škodlivých životních návyků, stylem života, který směřuje ke konfliktu se společností. Služby sociální prevence pomáhají osobám překonat jejich životní situaci a současně předcházejí šíření nežádoucích společenských jevů.

Pod služby sociálně prevence spadají telefonická krizová pomoc, tlumočnické služby, azylové domy, domy na půl cesty, raná péče, krizová pomoc, kontaktní centra, noclehárny, služby následné péče, sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi, sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením, nízkoprahová denní centra, nízkoprahová zařízení pro děti a mládež.²³

Dle zákona o sociálních službách jsou sociální služby poskytovány ve formě pobytové, ambulantní či terénní. Pobytové služby jsou spojeny s ubytováním v zařízeních sociálních služeb. V rámci ambulantních služeb osoba do zařízení sociálních služeb dochází či je doprovázena nebo dopravována. Terénní služby jsou pak osobám poskytovány přímo v jejich sociálním prostředí.

Osobní asistence se řadí mezi terénní služby, která je poskytována osobám, které již mají sníženou soběstačnost z důvodu věku, chronického onemocnění či zdravotního

²⁰ Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách.

²¹ PRŮŠA, Ladislav. *Ekonomie sociálních služeb*. (2007, s. 64)

²² Dto (2007, s. 64-65)

²³ Dto (2007, s. 65-66)

postižení, tudíž jejich situace je závislá na pomoci jiné fyzické osoby (dále jen FO). Osobní asistence je těmto osobám zabezpečována bez časového omezení a v jejich přirozeném prostředí.

Terénní službou je také tísňová péče, která zabezpečuje ustavičnou hlasovou a elektronickou komunikaci s osobami, které jsou vystaveny velkému riziku ohrožení jejich zdraví či života v případě náhlého zhoršení jejich zdravotního stavu.

V případě rané péče se taktéž jedná o terénní službu, která může být ovšem doplněna o službu ambulantní. Raná péče je služba zaměřená na pomoc dětem a rodičům dítěte do sedmi let věku dítěte, které je zdravotně postižené nebo vzhledem jeho nepříznivého zdravotního stavu je ohrožen jeho vývoj.

Služby následné péče jsou již služby ambulantní či pobytové. Tyto služby jsou zaměřené na osoby závislé na návykových látkách, s chronickým duševním onemocněním, pokud již prošli lůžkovou péčí ve zdravotnickém zařízení.

V centrech denních služeb jsou poskytovány ambulantní služby těm osobám, které mají sníženou soběstačnost z důvodu věku, chronického onemocnění či zdravotního postižení. Tyto osoby vyžadují pomoc jiné FO.

K ambulantním službám řadíme také noclehárny, které jsou zřizovány pro osoby bez přístřeší, které potřebují využít hygienické zařízení a přenocovat.

Domovy na půl cesty poskytují pobytovou službu zpravidla pro osoby do 26 let věku, které po dosažení zletilosti opouštějí školská zařízení pro výkon ústavní nebo ochranné výchovy, popřípadě pro osoby z jiných zařízení pro péči o děti a mládež, a pro osoby, které jsou propouštěny z výkonu trestu odnětí svobody nebo ochranné léčby.

V domovech pro seniory a v domovech se zvláštním režimem jsou poskytovány pobytové služby. Domov pro seniory je zaměřován na osoby se sníženou soběstačností, především kvůli věku a jejich situace tak potřebuje stálou pomoc jiné FO. Kdežto v domovech se zvláštním režimem se soustředí na osoby, kterou mají sníženou soběstačnost z důvodu chronického duševního onemocnění, závislosti na návykových látkách nebo na osoby se stařeckou, Alzheimerovou demencí a ostatními typy demencí. Jejichž situace taktéž vyžaduje pravidelnou pomoc jiné FO. Tyto služby zahrnují činnosti, jako jsou poskytnutí stravy, pomoc při osobní hygieně, sociálně terapeutické činnosti, aktivizační činnosti aj.²⁴

²⁴ Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách.

Tab. 3.1 zobrazuje počet poskytnutých sociálních služeb v jednotlivých krajích na území ČR.

Tab. 3.1 Počet sociálních služeb dle jednotlivých krajů na území ČR za rok 2013

Kraj	Služby sociální péče	Služby sociální prevence	Sociální poradenství	Celkem
Praha	88	141	80	309
Středočeský	213	123	60	396
Jihočeský	87	88	41	216
Plzeňský	63	50	30	143
Karlovarský	42	27	13	82
Ústecký	157	136	60	353
Liberecký	60	32	23	115
Královéhradecký	87	44	32	163
Pardubický	63	60	21	144
Vysočina	79	55	28	162
Jihomoravský	164	99	58	321
Olomoucký	93	77	29	199
Zlínský	112	60	25	197
Moravskoslezský	200	165	75	440
Celkem	1 508	1 157	575	3 240

Zdroj.: Český statistický úřad [online]. Vlastní úprava.

Z tab. 3.1 vyplývá, že v roce 2013 bylo poskytnuto celkem 3 240 sociálních služeb ve všech krajích na území ČR. Z toho bylo poskytnuto nejvíce služeb sociální péče a naopak nejméně služeb sociálního poradenství.

3.1.1 Financování sociálních služeb

Podle zákona o sociálních službách jsou sociální služby poskytovány bez úhrady nákladů za služby nebo za částečnou či plnou úhradu nákladů. Výše nákladů, které mají být uhrazeny za poskytnuté služby, jsou sjednány ve smlouvě, jež se uzavírá mezi poskytovatelem služby a klientem.

Mezi sociální služby, které jsou poskytovány bez úhrady nákladů, patří sociální poradenství, raná péče, krizová pomoc, tlumočnická služba, služby následné péče, terénní programy, telefonická krizová pomoc a další.²⁵

Za pobytové služby poskytované v týdenních stacionářích, domovech pro osoby se zdravotním postižením, domovech pro seniory, domovech se zvláštním režimem, chráněném bydlení, zdravotnických zařízeních ústavní péče a centrech sociálně rehabilitačních služeb, jednotliví klienti hradí úhradu za ubytování, stravu a za péči poskytovanou ve sjednaném rozsahu. Maximální výše úhrady za ubytování a stravu je stanovena vyhláškou č. 505/2006 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o sociálních službách. Ovšem po úhradě nákladů za ubytování a stravu musí osobě zůstat z jejího příjmu alespoň 15 %.²⁶

Úhrada za poskytnutou péči je stanovena

- a) u pobytových služeb v dané výši přiznaného příspěvku, kromě týdenních stacionářů,
- b) u pobytových služeb v týdenních stacionářích je výše dána nanejvýš do 75 % přiznaného příspěvku.²⁷

Na zajištění sociálních služeb se stát podílí i prostřednictvím příspěvku na péči. Tento příspěvek je poskytován osobám, které důsledkem dlouhotrvajícího nepříznivého zdravotního stavu jsou závislé na pomoci jiné FO při péči o vlastní osobu a při zajištění soběstačnosti.

Při posuzování daného stupně závislosti je klasifikována způsobilost osoby zvládat základní životní potřeby, ke kterým patří:

- a) komunikace,
- b) orientace,
- c) mobilita,
- d) stravování,
- e) výkon fyziologické potřeby,
- f) tělesná hygiena,
- g) oblékání a obouvání,
- h) péče o zdraví,

²⁵ Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách.

²⁶ PRŮŠA, Ladislav. *Ekonomie sociálních služeb*. (2007, s. 68)

²⁷ Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách.

- i) péče o domácnost,
- j) osobní aktivity.²⁸

Na základě posouzení zvládání těchto základních životních potřeb jsou rozlišovány čtyři stupně závislosti:

- a) ve stupni I se jedná o lehkou závislost, který je přiznán těm osobám, jež důsledkem dlouhodobě nepříznivého stavu nejsou schopny zvládat tři základní životní potřeby, pokud se jedná o osobu mladší 18 let. V případě osoby starší 18 let je tento stupeň přiznán, pokud nezvládá tři nebo čtyři základní životní potřeby,
- b) stupeň II je definován jako středně těžká závislost, který je přisuzován osobě mladší 18 let, která nezvládá čtyři nebo pět základních životních potřeb, kdežto v případě osoby starší 18 let je tento stupeň připisován, pokud nezvládá pět nebo šest základních životních potřeb,
- c) u stupně III se již jedná o těžkou závislost, která v případě osoby mladší 18 let je usuzována pokud není schopna provést šest nebo sedm základních životních potřeb, u osoby starší 18 let pokud neprovede sedm nebo osm základních životních potřeb,
- d) stupeň IV je formulován jako těžká závislost a je usuzován u osoby mladší 18 let, pokud není schopna si zabezpečit sama osm nebo devět základních životních potřeb, v případě osoby starší 18 let je to pokud si nedokáže sama zabezpečit devět nebo deset základních životních potřeb.²⁹

Správa sociálního zabezpečení vychází při posuzování stupně závislosti ze zdravotního stavu osoby podle doloženého nálezu, který vydal poskytovatel zdravotních služeb, dále pak z výsledku šetření a zjištění potřeb osoby, popřípadě pak z výsledků funkčních vyšetření a z výsledků vlastního šetření posuzujícího lékaře. Před tímto posuzováním, ale provádí krajská pobočka Úřadu práce sociální šetření, pomocí kterého zjišťuje schopnost samostatného života osoby v jejím přirozeném sociálním prostředí. Na základě těchto posouzení pak vydává krajská pobočka Úřadu práce rozhodnutí, zdali byl příspěvek na péči

²⁸ Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách.

²⁹ PRŮŠA, Ladislav. *Ekonomie sociálních služeb*. (2007, s. 70-71)

přiznán. Nutno podotknout, že osoba mladší jednoho roku nemá na příspěvek na péči nárok ze zákona o sociálních službách. Výše příspěvku na péči v jednotlivých stupních závislosti jsou znázorněny v tab. 3. 2.

Tab. 3.2 Výše příspěvku na péči

Stupeň závislosti	Výše příspěvku za kalendářní měsíc v Kč	
	osoba do 18 let věku	osoba starší 18 let věku
I.- lehká závislost	3 000	800
II. – středně těžká závislost	6 000	4 000
III. – těžká závislost	9 000	8 000
IV. – úplná závislost	12 000	12 000

Zdroj.: Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách. Vlastní úprava.

Výše přiznaného příspěvku na péči za kalendářní měsíc se v ČR odvíjí od stupně závislosti a věku osoby. Tab. 3.2 zachycuje, že u prvního stupně lehké závislosti dosahuje výše příspěvku na péči pro osobu do 18 let vyššího příspěvku než pro osobu, která je starší 18 let, ale má stejný stupeň lehké závislosti.

3.1.2 Poskytovatelé sociálních služeb

Na základě splněných podmínek dle zákona o sociálních službách jsou poskytovateli sociálních služeb

- a) územní samosprávné celky a jimi zřizované právnické osoby,
- b) právnické osoby a fyzické osoby,
- c) ministerstva a jimi zřizované organizační složky státu nebo státní příspěvkové organizace.

Poskytovatelem sociálních služeb nejsou rodinní příslušníci či asistenti sociální péče, kteří pečují o své blízké či jiné osoby v domácím prostředí. Poskytovatelé sociálních služeb mohou poskytovat sociální služby pouze na základě oprávnění, které získá prostřednictvím rozhodnutí o registraci. O této registraci rozhoduje příslušný krajský úřad (dále jen KÚ) podle

trvalého místa bydliště v případě fyzické osoby nebo sídla právnické osoby. Pokud je zřizovatelem poskytovatele sociálních služeb přímo ministerstvo, rozhoduje o této registraci právě toto ministerstvo.³⁰

Registr poskytovatelů sociálních služeb vede KÚ a to v listinné a elektronické podobě. KÚ je pak správcem registru v listinné podobě a zpracovává údaje pro elektronickou podobu registru. Ovšem správcem elektronické podoby registru je ministerstvo. Registr obsahuje veškeré identifikační údaje poskytovatele sociálních služeb dle zákona o sociálních službách, dále pak obsahuje údaje o kapacitě, materiální a technickém zabezpečení a rovněž i údaje o poskytnuté výši dotace na daný kalendářní rok.³¹

V ČR existuje Asociace poskytovatelů sociálních služeb, která sdružuje všechny registrované poskytovatele sociálních služeb. Základním cílem tohoto sdružení je zvyšování úrovně sociálních služeb a jejich rozvoj.

Svoji činnosti vyvíjí především tím, že:

- a) zastupují a hájí zájmy svých členů u státních a ostatních zainteresovaných institucí, zejména předkládáním odborných stanovisek, kvalifikovanou oponenturou a iniciací a podporou žádoucích právních regulací sociálních služeb,
- b) zprostředkovává rozšiřování vědeckých a výzkumných poznatků do činnosti poskytovatelů sociálních služeb a předávání tuzemských i zahraničních odborných zkušeností svým členům,
- c) reprezentuje společné zájmy a potřeby svých členů u veřejnosti v tuzemsku i zahraničí,
- d) vyvíjí studijní, dokumentační, informační, vzdělávací a expertní činnost.³²

3.2 Domov seniorů Havířov, p. o.

Domov seniorů Havířov (dále jen DsH) je příspěvková organizace, která se nachází ve Statutárním městě Havířov. DsH byl zřízen s účinností od 1. 5. 2008 zastupitelstvem Statutárního města Havířov na základě usnesení č. 407/9. Tato organizace vykonává svou

³⁰ Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách.

³¹ Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách.

³² Asociace poskytovatelů sociálních služeb ČR [online].

činnost na dvou střediscích. Středisko Luna bylo v roce 1994 zřízeno jako příspěvková organizace Moravskoslezského kraje pod názvem Penzion pro seniory. Ovšem v roce 2010 došlo k přičlenění tohoto Penzionu pro seniory a to k příspěvkové organizaci DsH jako středisko Luna. V roce 2008 byla zahájena stavba střediska Helios, jehož provoz byl zahájen v roce 2010.

Hlavním předmětem činnosti je zajištění celoroční pobytové služby, poskytování základního sociálního poradenství, a rovněž zajištění rehabilitační, zdravotní a ošetrovatelské péče. Služby obou středisek DsH jsou založeny na individuálním přístupu k jejich uživatelům, přičemž si klade důraz na zachování lidské důstojnosti, respektu a ochraně nezadatelných lidských práv tak, aby dosáhli rozvoje i udržení schopností, dovedností a znalostí v oblasti péče o sebe sama, pohybu, komunikace a osobních zájmů. Základním principem je partnerský přístup a podpora aktivní spolupráce, aby byl zachován kontakt s rodinnými příslušníky, či známými a navazování kontaktů mezi klienty využívajících služeb DsH. Tato organizace vykonává i hospodářskou činnost, která spočívá především v hostinské činnosti pro organizace Statutárního města Havířov.

3.2.1 Středisko Luna

Středisko Luna poskytující sociální službu domov pro seniory se nachází v Havířově v městské části Šumbark, na ulici Lidická. Posláním tohoto střediska je pečovat o seniory, kteří z důvodu svého věku, tíživé životní situace, či nepříznivého zdravotního stavu potřebují pravidelnou pomoc jiné FO.

Toto středisko nabízí pobytovou sociální službu seniorům starším 65 let s kapacitou domova pro 188 uživatelů s celkovým počtem 111 pokojů. Ubytování je nabízeno ve 34 jednolůžkových pokojích s vlastním sociálním zařízením a kuchyňským koutem. Rovněž je zde i 154 jednolůžkových pokojů se společným sociálním zařízením a kuchyňským koutem, vždy pro dva uživatele na jednu obytnou jednotku. Všechny pokoje jsou standardně vybaveny nábytkem od poskytovatele. Cena za jeden den ubytování v jednolůžkovém pokoji s vlastním sociálním zařízením a kuchyňským koutem činí 190 Kč, v jednolůžkovém pokoji se společným sociálním zařízením a kuchyňským koutem pak klient za jeden den ubytování zaplatí 180 Kč. Na jednotlivých patrech se nachází kulturní místnosti, kužárny, prádelny

a venkovní terasy. Středisko Luna poskytuje svým uživatelům rovněž společnou jídelnu, knihovnu, vestibul s telefonním automatem, relaxační místnost, centrální prádelnu a rozlehlou zahradu.

Uživatelům střediska je zajišťováno poskytování celodenní stravy v rozsahu tří hlavních jídel. Strava odpovídá zásadám racionální výživy a potřebám dietního stravování, samozřejmě dle pokynů lékaře zajišťuje uživatelům stravu podle jejich formy diety. V případě, že si tedy klient střediska Luna zvolí normální stravování, uhradí za jeden den stravování 144 Kč. V případě diabetického stravování uhradí za jeden den 153 Kč.

Středisko Luna zajišťuje zdravotní a ošetrovatelskou péči prostřednictvím erudovaného zdravotního a ošetrovatelského personálu a smluvním ošetřujícím lékařem, jež je k dispozici v domově dvakrát týdně. Do střediska také dochází i psychiatr a diabetolog. Přímou v zařízení je k dispozici i fyzioterapeutka, která zajišťuje potřebné rehabilitační činnosti.

Pro klienty tohoto střediska jsou zajišťovány prostřednictvím aktivizačních pracovníků volnočasové aktivity, které jsou zaměřovány na zlepšení psychických, pohybových a sociálních schopností a dovedností. K těmto nabízeným aktivitám patří kondiční cvičení, vzdělávací aktivity, společenské aktivity, duchovní bohoslužby, trénování paměti, volnočasové aktivity v dílně, sportovní aktivity, canisterapie apod. Dále jsou pak organizovány různé zájezdy a kulturní společenské akce. Jedná se například o akce Den seniorů, Mikulášská zábava, pálení čarodějnic, sportovní hry dvou generací, soutěžní klání o titul Missis senior apod.

3.2.2 Středisko Helios

Středisko Helios sídlí v Havířově na ulici Jaroslava Seiferta, poskytuje dvě pobytové sociální služby a to domov pro seniory a domov se zvláštním režimem. Posláním střediska Helios části domova pro seniory je poskytovat přiměřenou podporu či pomoc seniorům, kteří jsou starší 65 let a kteří z důvodu věku, tíživé životní či sociální situace nebo nepříznivého zdravotního stavu potřebují trvalou pomoc, kterou nelze zajistit v jejich domácím prostředí, prostřednictvím pečující osoby nebo jiné sociální služby. Posláním druhé části domova

se zvláštním režimem je poskytnout odbornou sociální, ošetrovatelskou, zdravotní či rehabilitační péči seniorům s nízkou mírou soběstačnosti a pokročilou ztrátou orientačních a paměťových schopností.

Středisko Helios poskytuje službu domov pro seniory s omezenou kapacitou 36 lůžek. Ubytování je zajištěno ve dvaceti jednolůžkových a sedmi dvoulůžkových pokojích na prvním a druhém podlaží budovy. Další dva klienti jsou ještě ubytováni na třetím podlaží. Pro tzv. „smíšené manželské páry“ nabízí speciální pokoj, který se nachází na třetím podlaží. Tento speciální pokoj je určen pro manželský pár, kdy jeden z páru je ubytován na službě domov pro seniory a druhý z páru je ubytován na službě domov se zvláštním režimem.

Služba domov se zvláštním režimem je zajištěna pro kapacitu 50 lůžek. Ubytování je zde poskytováno na čtyřiceti jednolůžkových a šesti dvoulůžkových pokojích na třetím a čtvrtém podlaží budovy. Z toho jsou dva dvoulůžkové pokoje určeny pro „smíšené manželské páry.“ K zavedení těchto specifických pokojů nastalo v souvislosti se zvyšujícím se počtem žádostí manželských párů, kdy jeden z páru byl vždy indikován na jinou službu. DsH tudíž vychází z individuálně určených potřeb žadatelů o službu a z předešlých zkušeností bylo zjištěno, že je lepší zachovat společné manželské soužití pro posílení jejich sociálního začleňování.

V středisku Helios jsou všechny pokoje vybaveny standardním zařízením. V každém pokoji se nachází bezbariérové WC, umyvadlo a bezbariérový sprchový kout. Plocha jednolůžkového pokoje je 25 m², dvoulůžkového 30,4 m². Uživatelům střediska Helios je taktéž k dispozici společná jídelna, společenské místnosti, kuřárny, knihovna s internetem atd.

Obě sociální služby na středisku Helios nejsou poskytovány:

- a) osobám, jejichž zdravotní stav vyžaduje pobyt ve zdravotnickém zařízení,
- b) osobám s významnou poruchou osobnosti, závislým na alkoholu, drogách a jiných návykových látkách, jejichž chování by závažným způsobem narušovalo kolektivní soužití,
- c) osobám nevidomým a hluchoněmým z důvodu nemožnosti zajistit podporu a péči vzhledem potřebnosti specifických znalostí a dovedností personálu,
- d) osobám se středně těžkým až hlubokým mentálním postižením,
- e) osobám, které by svým přijetím do domova řešily pouze rodinnou nebo bytovou situaci,

- f) cizincům, kteří nekomunikují českým nebo slovenským jazykem, a to z důvodu jazykové bariéry.³³

Cena za jeden den ubytování v jednolůžkovém pokoji s lodžíí či terasou činí 190 Kč, v případě dvoulůžkového pokoje klient zaplatí za jeden den ubytování 166 Kč. Za ubytování v jednolůžkovém pokoji bez lodžie uhradí klient střediska Helios také 166 Kč za jeden den.

Stravování na Středisku Helios je zajišťováno celodenní stravou a to včetně sobot, nedělí a svátků. Uživatelé si mohou, ale sami zvolit, zda si stravu budou zajišťovat sami nebo využijí možnost stravování na středisku. Stravování v domově je zajišťováno standardně v rozsahu tří jídel, tedy snídaně, oběd a večeře. Jídelní lístek je sestavován v souladu se zásadami správné výživy, ovšem s ohledem na věk a zdravotní stav uživatelů. Pro uživatele střediska s dietním omezením jsou sestavovány dietní systémy, které zahrnují základní diety obsahující šetřící dietu, která je vhodná i pro uživatele trpící zažívacím onemocněním. Základní diety pak dále nabízejí dietu racionální, diabetickou, diabetickou šetřící. V středisku Helios jsou nabízeny i diety speciální, které obsahují kašovitou stravu, kašovitou diabetickou stravu, šetřící bezmléčnou stravu, dietu při akutním průjmu a dietu bezlepkovou. Za jeden den normální stravy klient zaplatí 144 Kč, v případě stravy diabetické činí cena 153 Kč za jeden den.

Péče v středisku Helios je zajištěna multioborovým týmem, přičemž sociální pracovníci zabezpečují sociálně právní poradenství, vytváří podmínky pro zapojení uživatelů do společenského procesu za účelem sociálního začlenění. Kdežto zdravotní a ošetrovatelská péče je zaměřena na udržení nebo zlepšení zdravotního stavu klientů, zvýšení jejich soběstačnosti a tím došlo i k celkovému zkvalitnění života seniorů. Ke zvýšení soběstačnosti a prevence komplikací z nedostatku pohybu je využívána rehabilitace, také je prováděna vodoléčba a to v rámci vířivých koupelí horních a dolních končetin, ultrazvuk, magnetoterapie a parafin. V rámci prevence rizika podvýživy je na středisku Helios prováděn nutriční screening, který je prováděn pravidelně u všech uživatelů. Aktivizační pracovníci mají na starost volnočasové aktivity prostřednictvím, kterých posilují uživatele střediska své schopnosti, dovednosti a uspokojují své zájmy. Volnočasové aktivity zahrnují tvořivé dílny, hobby kuchyňku, zdravotní i relaxační cvičení, trénování paměti, canisterapii, sportovní aktivity atd.

³³ Domov seniorů Havířov,p.o. [online].

3.2.3 Fakultativní služby Domova seniorů Havířov, p. o.

Nad rámce základních činností, které si klient zaplatil, poskytuje DsH tzv. fakultativní služby. Fakultativní služby lze tedy chápat jako doplněk k základním činnostem poskytované služby. Každá fakultativní činnost, která je klientovi poskytnuta, je individuálně posouzena a náklady na fakultativní službu jsou klientem uhrazeny jednou měsíčně.

Výše sazby za poskytnutou fakultativní službu jsou určeny vnitřním předpisem dle daného střediska. V středisku Luna i na středisku Helios zaplatí uživatel měsíční poplatek ve výši 135 Kč za používání televizního přijímače, který je ve vlastnictví DsH, za jeho naladění pak uživatelé zaplatí 20 Kč. Dále je na obou střediscích prováděna odbornými zaměstnanci revize elektrospotřebičů, za což klient uhradí 50 Kč za každý spotřebič. V případě, že uživatel středisek má svůj soukromý majetek, zaplatí za hodinu jeho údržby 80 Kč.

Na středisku Luna jsou dle sazebníku zpoplatněny další služby, k nimž patří mimořádný úklid pokoje v celkové výši 115 Kč. Za mimořádné luxování a vytírání pokoje pak klient zaplatí 30 Kč. Za umytí lednice ve vlastnictví klienta je stanoven poplatek ve výši 50 Kč. Klient si také může požádat o umytí porcelánu, skla a lustru za poplatek 100 Kč. V sazebníku fakultativních služeb střediska Luna jsou taktéž stanoveny poplatky za přímou obslužnou péči. Za umytí vlasů klient uhradí částku 30 Kč, za celkovou koupel ve sprše 51 Kč, za přípravu k lékaři 25 Kč.

V případě, že uživatel střediska Helios využívá na pokoji vlastní lednici, zaplatí za to paušální měsíční částku 70 Kč, u vlastní rychlovarné konvice je to částka 30 Kč a u vlastní mikrovlnné trouby 20 Kč. Tyto částky jsou vypočteny na základě průměrných příkonů a frekvence použití. Středisko Helios v rámci svých služeb nabízí i rehabilitační péči. Výše poplatků za využití rehabilitační péče jsou taktéž stanoveny v sazebníku střediska Helios. Klient za deset minut předehtí Soluxem či parafinem zaplatí 50 Kč. Z nabídky rehabilitační péče si klient dále může vybrat částečnou masáž například krční páteře, bederní či masáž obličeje, za což pak uhradí poplatek ve výši 70 Kč. Za měkkou techniku nebo masáž zad je již cena masáže 120 Kč. Dále jsou nabízeny léčebné aplikace Soluxu nebo parafinu ve výši 100 Kč za dvacet minut. Samozřejmostí jsou pak vířivé koupele v hodnotě 100 Kč, za stejnou částku je na středisku Helios nabízena i magnetoterapie. Služby rehabilitační péče jakou jsou předehtí Soluxem, přehřátí parafinem, léčebné aplikace Soluxu, léčebné aplikace parafinem, vířivé koupele a magnetoterapie jsou bez poplatku v případě, že byly předepsány lékařem.

3.2.4 Organizační struktura Domova seniorů Havířov, p. o.

Organizační struktura DsH je upravena jejím organizačním řádem, který dále určuje zásady činnosti a řízení této organizace, úkony a vzájemné vztahy jednotlivých útvarů a rozsah jejich pravomocí.

Vzhledem k tomu, že DsH funguje na dvou střediscích, je tomu přizpůsobena i organizační struktura. Kancelář ředitele, asistenta ředitele a personalista se nachází na středisku Helios. Za chod střediska Luna je pak zodpovědný vedoucí střediska Luna. Na středisku Luna a středisku Helios jsou pak dále zřízeny útvar zdravotní, útvar sociální a provozní útvar.

Celkový počet zaměstnanců organizace ke dni 28. 2. 2015 je 184 pracovníků, včetně dvou pracovníků na mateřské dovolené.

Statutárním zástupcem DsH je ředitel, který je jmenován a odvoláván radou statutárního města Havířov. K 1. 1. 2015 funkci ředitele vykonává MUDr. Milan Dlábek. Ředitel je oprávněn jednat jménem příspěvkové organizace samostatně, ale za svou činnost je odpovědný radě města. Ředitel činní své úkony tím způsobem, že k vytištěnému nebo napsanému názvu Domova seniorů Havířov připojí svůj vlastnoruční podpis.

Kompetence ředitele zahrnují:

- a) řízení a kontrolování zaměstnanců,
- b) jmenování a odvolávání vedoucích jednotlivých útvarů,
- c) stanovení obsahu činností jednotlivých útvarů,
- d) dodržování platných zákonů, obecně závazných právních předpisů,
- e) odpovědnost za aktualizaci pracovního řádu, podpisového řádu, provozního řádu a jiných vnitřních předpisů,
- f) odpovědnost za řádné vykonávání hospodaření,
- g) výkon finančního řízení a kontroly dle vnitřních předpisů aj.

Vedoucí středisek jsou do své funkce jmenováni ředitelem DsH. Vedoucí středisek jsou rovněž za své úkony v určeném rozsahu odpovědní řediteli, který je řídí. Na svěřeném středisku je vedoucím zajišťována kontrola útvarů, ochrana zdraví při práci a bezpečnost a rovněž styk se subjekty poskytujícími služby dodavatelským způsobem.

Vedoucí jednotlivých útvarů řídí a kontrolují činnost svěřeného útvaru. Zaměstnanci zařazení do jednotlivých útvarů jsou vedoucím útvaru podřízeni, pokud není stanoveno jinak. Vedoucí ekonomického útvaru je správcem rozpočtu organizace.

Vedoucími útvaru na střediscích jsou:

- a) vedoucí sociálních útvarů,
- b) vedoucí ekonomického útvaru,
- c) vedoucí zdravotního útvaru,
- d) vedoucí provozního útvaru.

Útvary se mohou dle potřeby členit dále na úseky. Týká se to zejména zdravotního útvaru, který se člení na zdravotní úsek I, II a III. Vedoucími těchto zdravotních úseků jsou úsekové sestry. Vedoucím úseku stravování, který spadá pod provozní útvar, je vedoucí kuchyně. Vedoucí zdravotních úseků a úseku stravování jsou vedoucími zaměstnanci, tudíž mají pravomoc organizovat a kontrolovat práci zaměstnanců daného úseku. Úsek léčebné rehabilitace a fyzioterapie je podřízený přímo vedoucímu zdravotního útvaru, tudíž vedoucí tohoto úseku není vedoucím zaměstnancem, ale je oprávněn organizovat a kontrolovat zaměstnance svěřeného úseku. Vedoucímu provozního útvaru jsou přímo podřízeny úseky údržby a autoprovozu, vrátnice a prádelny.

Smyslem ekonomického útvaru je odpovídat za řádné hospodaření organizace, za dodržování účetních, daňových a mzdových předpisů. Rovněž zabezpečuje financování organizace, evidenci majetku, sklady všeobecného materiálu, prádla a potravin.

V souvislosti s platnými standarty kvality sociálních služeb, zabezpečuje útvar sociální evidenci a příjem žadatelů o sociální službu dle kritérií pro přijetí. Také zaopatřuje evidenční a finanční agendu uživatelů služeb, s čímž souvisí evidence příspěvku na péči a úhrady uživatelů služeb za pobyt v organizaci. K činnostem sociálního útvaru patří i zajišťování společenského a kulturního života uživatelů a organizace zájmové, pracovní a sociálně terapeutické činnosti.

Útvar provozní plní tyto úkoly dle jednotlivých úseků:

Úsek údržby a autoprovozu zajišťuje zejména:

- a) chod a údržbu technických provozů, technologických medií, dopravních zařízení, svěřeného majetku, jeho opravy a rekonstrukce, dále zajišťuje chod

kotelny, vzduchotechniky, elektroinstalace vč. měření a regulace, vodního hospodářství, zdravotní techniky, výtahů, zařízení a strojů prádelny a kuchyně, autodopravy a ostatních celků provozního zařízení, a to dle odborné způsobilosti buď vlastními silami, nebo prostřednictvím dodavatelského odborného servisu.

Úsek vrátnice provádí:

- a) ostrahu budov ve správě organizace,
- b) ostrahu majetku, který se v těchto budovách nachází, a to ve vlastnictví organizace nebo v osobním vlastnictví zaměstnanců a uživatelů,
- c) kontrolu vstupu a výstupu osob do a z budov organizace,
- d) kontrolu vjezdu a výjezdu vozidel do a z areálu podle pravidel dopravně-provozního řádu organizace.

Úsek prádelny zajišťuje:

- a) praní, sušení, žehlení a drobné opravy ložního, osobního a provozního prádla,
- b) pravidelné dodávky čistého prádla do jednotlivých útvarů a úseků organizace, zejména zdravotnického útvaru.

Stravovací úsek zajišťuje:

- a) poskytování stravy uživatelů, zaměstnancům a cizím strážníkům v požadovaném množství a kvalitě,
- b) výrobu zdravotně nezávadného, nutričně i dietně hodnotného jídla dle pokynů vedoucího zdravotního a nutričního terapeuta,
- c) činnosti související s normováním jídla, objednávkou, příjmem, uskladněním a výdejem potravin do spotřeby atd. až po výdej hotového jídla, přitom spolupracuje se skladovou účetní,
- d) čistotu a funkčnost provozu.³⁴

Příloha 1 zobrazuje grafické schéma organizační struktury Domova seniorů Havířov.

³⁴ Organizační řád č. 1/2014 Domova seniorů Havířov, p. o.

3.2.5. Projekt pro rozvoj zaměstnanců Domova seniorů Havířov, p. o.

V DsH je realizován projekt s názvem Rozvoj zaměstnanců domova seniorů a domova se zvláštním režimem v Havířově v rámci systému celoživotního vzdělávání ke kvalitní péči o seniory a zajištění důstojného stáří. Tento projekt byl zahájen 1. 9. 2013 a jeho ukončení je plánováno na 30. 6. 2015. Projekt je financován Evropským sociálním fondem a dále je jejím partnerem občanské sdružení Edukana. Celková částka za realizaci tohoto projektu činí 2 708 288 Kč.

Cílem tohoto projektu je prostřednictvím zvyšování kvality a dostupnosti služeb podpořit sociální začleňování osob sociálně vyloučených či ohrožených sociálním vyloučením. K dosažení tohoto cíle bude využito odborné vzdělávání zaměstnanců ve 38 typových akreditovaných kurzech přizpůsobené potřebám organizace na základě analýzy vzdělávacích potřeb. Díky zvýšení profesní kvalifikace, posílení motivace a rozvoji měkkých dovedností budou zaměstnanci DsH moc lépe rozeznat potřeby klientů a zároveň je uspokojit, čímž přispějí ke zkvalitnění života klientů organizace a prožití jejich důstojného stáří.

V průběhu realizace projektu byly natočeny ve spolupráci s regionální televizí POLAR dvě krátké reportáže. V červnu 2014 byla natočena reportáž týkající se probíhajícího semináře „Smrt, umírání a péče o umírající jako součást výkonu pomáhající profese“. V souvislosti dalšího probíhajícího semináře „Time management pro vedoucí pracovníky v sociálních službách“ byla natočena v lednu 2015 druhá reportáž.

Ke dni 28. 1. 2015 bylo zaměstnancům DsH již předáno za dobu realizace projektu celkem 642 Osvědčení o úspěšném absolvování kurzu a bylo proškoleny 129 zaměstnanců organizace.³⁵

3.2.6 Dobrovolnictví v Domově seniorů Havířov, p.o.

Dle zákona o sociálních službách je umožněno působení dobrovolníků v sociálních službách, proto DsH navázal spolupráci s obecně prospěšnou společností ADRA, s kterou úspěšně spolupracuje již několik let.

³⁵ Evropský sociální fond v ČR [online].

Dobrovolníkem je chápán člověk, který se dobrovolně rozhodne věnovat svůj volný čas a schopnosti lidem, kteří to potřebují a to bez jakéhokoliv nároku na odměnu. Uživateli, který projevil zájem mít svého vlastního dobrovolníka je vybrán takový dobrovolník, jenž splňuje jejich vzájemné požadavky a očekávání.

Dobrovolník dochází pravidelně za svým seniorem a tráví spolu čas v rámci procházek, výletů, různých společenských her, společného čtení či si jen povídají. Dobrovolníci neposkytují sociální službu, ale podstatou jejich návštěv je vyvést uživatele z každodenního stereotypu a vnášet do vztahu přátelství. Významně se dobrovolníci také podílejí na společenských a kulturních akcích, které střediska Luna a Helios pořádají. Buď se dobrovolníci podílejí přímo na realizaci akcí, nebo se jich pouze účastní.

3.2.7 Pravidelný měsíční tisk Domova seniorů Havířov, p. o.

K další aktivitě, kterou provádí středisko Luna i středisko Helios patří časopis, který je vydáván jednou měsíčně. Časopis, který přináší informace z dění střediska Helios se nazývá Kukátko a časopis střediska Luna nese název Duha. Tyto časopisy jsou i volně přístupné pro případné zájemce či rodinné příslušníky na internetových stránkách DsH. V měsíčníku lze nalézt různé pranostiky, které se vážou k danému měsíci, důležité svátky a různá motta. V měsíčníku si lze také přečíst o akcích a besedách, které se uskutečnily, dále pak o zajímavostech z přírody, o zdravé stravě, vylustit si křížovku aj. Časopis slouží pro seniory také jako čtivo, kde se mohou dozvědět zajímavé informace ze světa nebo informace o známých osobnostech. Součástí časopisu je i program plánovaných akcí daného střediska na další měsíc.

4 ANALÝZA HOSPODAŘENÍ DOMOVA SENIORŮ HAVÍŘOV, P. O.

Pro analýzu hospodaření příspěvkové organizace DsH budou použity data ze sledovaného období roku 2010 až 2014.

Přesto, že DsH vykonává svou činnost na dvou střediscích, jak již bylo popsáno v předchozí kapitole, tak výkaz zisku a ztrát, rozvahu a přílohu mají společnou.

4.1 Zdroje financování

Domov seniorů Havířov, p. o. čerpá finanční prostředky pro výkon své hlavní činnosti ze zdrojů zřizovatele, kterým je Statutární město Havířov. K těmto prostředkům patří zejména dotace na provoz a dotace na mzdy. Dále získává zdroje z hlavní činnosti, k nimž patří zejména výnosy z prodeje služeb, výnosy z pronájmu.

Kromě těchto příjmů získává tato příspěvková organizace finanční prostředky také z hospodářské činnosti, k níž patří především hostinská činnost pro organizace statutárního města Havířov.

Dle potřeby jsou také využívány finanční prostředky z fondů, jakož jsou fond odměn, fond kulturních a sociálních potřeb, rezervní fond tvořený ze zlepšeného hospodářského výsledku, rezervní fond z ostatních titulů a fond reprodukce majetku. Finance v těchto fondech jsou využívány na investiční činnosti, jakož jsou různé opravy a údržby budov. Dále pak jsou z nich financovány kulturní a společenské akce, které obě střediska DsH organizují.

V tab. 4.1 jsou uvedeny výše zdrojů, se kterými příspěvková organizace hospodařila v letech 2010 až 2014.

Tab. 4.1 Zdroje financování Domova seniorů Havířov v letech 2010 – 2014 (v tis. Kč)

Zdroje	Rok				
	2010	2011	2012	2013	2014
Dotace z rozpočtu zřizovatele a ze státního rozpočtu	38 670	39 354	39 648	39 893	48 530
Výnosy z prodeje služeb	34 214	38 449	41 474	44 032	46 813
Výnosy z pronájmu	178	172	62	57	55
Úroky	92	95	87	51	33
Čerpání fondů	284	6 038	6 073	6 011	376

Zdroj.: Výkaz zisku a ztrát ve sledovaných letech 2010 až 2014 [online]. Vlastní úprava.

Z tab. 4.1 vyplývá, že DsH získal nejvíce finančních prostředků ze sledovaného období v roce 2014. Organizace totiž v roce 2014 vykázala nejvyšší část zdrojů z dotace rozpočtu zřizovatele a ze státního rozpočtu a včetně toho i z výnosů prodeje služeb. Rovněž je také z tab. 4.1 patrné, že výnosy z pronájmu každým následujícím rokem klesají, přestože od 1. 1. 2011 organizace ukončila činnost provozování bufetu a tento prostor včetně vybavení pronajala, čímž získala další zdroj výnosu z pronájmu.

4.2 Hospodaření organizace v roce 2010

Tab. 4.2 zobrazuje náklady DsH za rok 2010. Tato tabulka nákladů je rozdělena na náklady z činnosti a finanční náklady.

Tab. 4.2 Náklady Domova seniorů Havířov za rok 2010 (v tis. Kč)

Náklady	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Náklady z činnosti	69 791	1 447
Spotřeba materiálu	13 432	177
Spotřeba energie	6 850	68
Prodané zboží	-	918
Opravy a udržování	4 049	-
Cestovné	117	-
Náklady na reprezentaci	16	-
Ostatní služby	7 261	-
Mzdové náklady	28 054	205
Zákonné sociální pojištění	9 367	70
Zákonné sociální náklady	536	4
Jiné sociální náklady	39	-
Daň silniční	8	-
Jiné daně a poplatky	11	-
Manka a škody	5	-
Ostatní náklady z činnosti	48	5
Finanční náklady	186	-
Úroky	7	-
Ostatní finanční náklady	179	-
Celkem náklady	69 977	1 447

Zdroj.: Výkaz zisku a ztrát za rok 2010 [online]. Vlastní úprava.

Organizace za rok 2010 vykázala z hlavní a hospodářské činnosti celkové náklady ve výši 71 424 tis. Kč. Největší část nákladů zaujímají mzdové náklady ve výši 28 259 tis. Kč, což představuje podíl 39,6 % na celkových nákladech. Druhou nejvyšší nákladovou položkou je spotřeba materiálů ve výši 13 609 tis. Kč, jenž představuje podíl 19,1 % na celkových nákladech organizace. Třetí nejvyšší položku se svými 13,2 % na celkových nákladech tvoří zákonné sociální pojištění ve výši 9 437 tis. Kč. Výše zákonných sociálních nákladů, které se vážou mzdovým nákladům stejně jako zákonné sociální pojištění, pak činí 540 tis. Kč.

K dalším objemově významným nákladům patří spotřeba energie se svým podílem 9,7 % na celkových nákladech. Ze spotřeby energie jsou v největší míře zastoupeny náklady na energii. Náklady na ostatní služby organizace ve výši 7 261 tis. Kč zahrnují především náklady na telefony, právní služby, poštovné, náklady na likvidaci odpadů, náklady na školení

zaměstnanců a další náklady. Údržba a opravy majetku činí podíl 5,7 % na celkových nákladech, celkem tedy 4 049 tis. Kč.

Ostatní nákladové položky, jakož jsou cestovné ve výši 117 tis. Kč (0,16 %), ostatní náklady z činnosti ve výši 48 tis. Kč (0,07 %), jiné sociální náklady ve výši 39 tis. Kč (0,05 %), náklady na reprezentaci ve výši 16 tis. Kč (0,02 %), jiné daně a poplatky ve výši 11 tis. Kč (0,02 %), silniční daň ve výši 8 tis. Kč (0,01 %) a manka a škody ve výši 5 tis. Kč (0,007 %), již neměly na celkovou výši nákladů podstatný vliv.

Výše finančních nákladů DsH za rok 2010 činily 186 tis. Kč, což tvoří 0,3 % podílů na celkových nákladech. Tyto finanční náklady v roce 2010 zahrnovaly bankovní poplatky, zákonné pojištění zaměstnanců, havarijní a zákonné pojištění automobilu.

Následující tab. 4.3 zachycuje výnosy příspěvkové organizace za rok 2010. Výnosová tabulka je rozčleněna na výnosy z činnosti, finanční výnosy a dotace.

Tab. 4.3 Výnosy Domova seniorů Havířov za rok 2010 (v tis. Kč)

Výnosy	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Výnosy z činnosti	34 439	1 365
Výnosy z prodeje služeb	33 946	268
Výnosy z pronájmu	175	3
Výnosy z prodaného zboží	-	1 092
Čerpání fondů	284	-
Ostatní výnosy z činnosti	34	2
Finanční výnosy	92	-
Úroky	92	-
Dotace	38 670	-
Dotace z rozpočtu zřizovatele a ze státního rozpočtu	38 670	-
Celkem výnosy	73 201	1 365

Zdroj.: Výkaz zisku a ztrát za rok 2010 [online]. Vlastní úprava.

Výše celkových výnosů z hlavní a hospodářské činnosti organizace pro rok 2010 činila 74 566 tis. Kč. Významnou položkou z hlediska příjmů organizace jsou dotace se svým podílem 51,9 % k celkovým výnosům. Celková výše dotací byla 38 670 tis. Kč.

Další neméně významnou položkou, která se váže k hospodářské činnosti, jsou výnosy z prodaného zboží ve výši 1 092 tis. Kč. Tyto výnosy z prodaného zboží byly získány z činnosti provozování bufetu na středisku Luna.

Ostatní výnosy z činnosti činí podíl 0,05 % na celkových výnosech, čerpání fondů pak činí podíl 0,4 % na celkových výnosech a úroky ve výši 92 tis. Kč činí podíl 0,1 % na celkových výnosech.

Hospodářský výsledek tvořený z hlavní a hospodářské činnosti byl na základě uvedených nákladů a výnosů za rok 2010 kladný a to ve výši 3 142 tis. Kč.

4.3 Hospodaření organizace v roce 2011

Tab. 4.4 znázorňuje náklady DsH za rok 2011. Tabulka nákladů je členěna taktéž na náklady z činnosti a finanční náklady.

Tab. č. 4.4 Náklady Domova seniorů Havířov za rok 2011 (v tis. Kč)

Náklady	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Náklady z činnosti	81 877	288
Spotřeba materiálu	11 420	174
Spotřeba energie	6 640	31
Prodané zboží	-	33
Opravy a udržování	4 828	-
Cestovné	105	-
Náklady na reprezentaci	21	-
Ostatní služby	7 658	-
Mzdové náklady	31 520	37
Zákonné sociální pojištění	10 559	13
Zákonné sociální náklady	302	-
Jiné sociální náklady	158	-
Daň silniční	8	-
Jiné daně a poplatky	4	-
Manka a škody	1	-
Odpisy dlouhodobého majetku	6 020	-

Ostatní náklady z činnosti	2 632	-
Finanční náklady	223	-
Úroky	2	-
Ostatní finanční náklady	221	-
Celkem náklady	82 099	288

Zdroj.: Výkaz zisku a ztrát za rok 2011 [online]. Vlastní úprava.

DsH za rok 2011 vypověděla ze své hlavní a hospodářské činnosti celkové náklady ve výši 82 387 tis. Kč, což je o 10 936 tis. Kč více, než v roce 2010. Největší podíl na celkových nákladech představují mzdové náklady ve výši 31 557 tis. Kč, což zaujímá podíl ve výši 38,3 %. Ke mzdovým nákladům se také vážou náklady na zákonné sociální pojištění ve výši 10 572 tis. Kč. Náklady na zákonné sociální pojištění, jsou třetí nejvyšší položkou, jež představují podíl 12,8 % na celkových nákladech. Druhou nejvyšší nákladovou položku zaujímá spotřeba materiálů s podílem 14,1 % na celkových nákladech, tedy ve výši 11 594 tis. Kč. Ostatní služby patří také z hlediska nákladů k objemově významným nákladům, jejichž výše 7 658 tis. Kč.

Náklady na spotřebu elektrické energie, spotřebu vody a vytápění jsou zahrnuty v nákladové položce spotřeba energie ve výši 6 671 tis. Kč. V roce 2011 již DsH došlo k odpisu dlouhodobého majetku a to ve výši 6 020 tis. Kč. K majetku se také vážou náklady na opravu a údržbu majetku ve výši 4 828 tis. Kč, což činí podíl 5,9 % na celkových nákladech.

Ostatní nákladové položky, jakož je cestovné činil náklad ve výši 105 tis. Kč (0,13%), náklady na reprezentaci ve výši 21 tis. Kč (0,025 %), silniční daň ve výši 8 tis. Kč (0,009 %), jiné daně a poplatky ve výši 4 tis. Kč (0,005 %), manka a škody ve výši 1 tis. Kč (0,001 %), a ostatní náklady z činnosti ve výši 2 632 tis. Kč (3,2 %), již neměly na celkovou výši nákladů podstatný vliv.

V roce 2011 byly finanční náklady DsH ve výši 223 tis. Kč, čímž se podílí 0,3 % na celkových nákladech.

Tab. 4.5 zobrazuje výnosy DsH za rok 2011. Tato tabulka je členěna na výnosy z činnosti, finanční výnosy a dotace.

Tab. 4.5 Výnosy Domova seniorů Havířov za rok 2011 (v tis. Kč)

Výnosy	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Výnosy z činnosti	44 413	302
Výnosy z prodeje služeb	38 181	268
Výnosy z pronájmu	172	-
Výnosy z prodaného zboží	-	33
Výnosy z prodeje materiálů	8	-
Čerpání fondů	6 038	-
Ostatní výnosy z činnosti	14	-
Finanční výnosy	95	-
Úroky	95	-
Dotace	39 354	-
Dotace z rozpočtu zřizovatele a ze státního rozpočtu	39 354	-
Celkem výnosy	83 862	302

Zdroj.: Výkaz zisku a ztrát za rok 2011 [online]. Vlastní úprava.

Z hlavní a hospodářské činnosti DsH za rok 2011 činily celkové výnosy 84 164 tis. Kč. V porovnání s rokem 2010 se celkové výnosy organizace zvýšily o 9 598 tis. Kč.

Důležitým výnosem pro rozpočet organizace jsou dotace ve výši 39 354 tis. Kč, jejichž podíl pak k celkovým výnosům činí 46,8 %. Další objemově významnou položkou jsou výnosy z prodeje služeb ve výši 38 449 tis. Kč, což činí podíl 45,7 % k celkovým výnosům.

DsH v roce 2011 využíval více finanční prostředky ze svých fondů oproti roku 2010. Ze svých fondů organizace vyčerpala částku ve výši 6 038 tis. Kč, což je o 5 754 tis. Kč více než v roce 2010.

Výše výnosů z prodaného zboží, které se vztahují k hospodářské činnosti, zaznamenaly v roce 2011 pokles v porovnání s rokem 2010. Výnosy z prodaného zboží v roce 2011 tak činily 33 tis. Kč. K tomuto poklesu došlo z důvodu ukončení činnosti provozování bufetu na středisku Luna. Organizace se rozhodla provozování bufetu ukončit, jelikož tato činnost byla ztrátová a pro nadcházející léta tedy neefektivní.

K dalším výnosovým položkám patří výnosy z pronájmu, které činí podíl 0,2 % na celkových výnosech, výnosy z prodeje materiálů činí podíl 0,009 % na celkových výnosech. Ostatní výnosy z činnosti ve výši 14 tis. Kč činí podíl 0,02 % k celkovým výnosům.

Finanční výnosy, které se vážou k získaným úrokům, dosáhly v roce 2011 výše 95 tis. Kč. Z uvedených výnosů a nákladů, které DsH vykázala ze své hlavní a hospodářské činnosti, dosáhla organizace v roce 2011 kladného hospodářského výsledku ve výši 1 777 tis. Kč, ovšem v porovnání s předchozím rokem je tento hospodářský výsledek o 1 365 tis. Kč nižší než v roce 2010.

4.4 Hospodaření organizace v roce 2012

Tab. 4.6 zobrazuje náklady DsH za rok 2012. Tabulka zahrnuje pouze náklady z činnosti, jelikož organizace v roce 2012 nevykázala žádné finanční náklady.

Tab. 4.6 Náklady Domova seniorů Havířov za rok 2012 (v tis. Kč)

Náklady	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Náklady z činnosti	99 655	270
Spotřeba materiálu	8 797	173
Spotřeba energie	6 562	32
Opravy a udržování	3 554	-
Cestovné	116	-
Náklady na reprezentaci	20	-
Ostatní služby	5 792	-
Mzdové náklady	35 413	48
Zákonné sociální pojištění	11 858	16
Jiné sociální pojištění	143	-
Zákonné sociální náklady	1 277	-
Daň silniční	3	-
Jiné daně a poplatky	10	-
Odpisy dlouhodobého majetku	6 073	-
Tvorba a zúčtování rezerv	13 960	-
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	2 661	-
Ostatní náklady z činnosti	3 415	-
Celkem náklady	99 655	270

Zdroj.: Výkaz zisku a ztrát za rok 2012 [online]. Vlastní úprava.

Celkové náklady z hlavní a hospodářské činnosti DsH dosáhly za rok 2012 výše 99 925 tis. Kč. Oproti předchozím letům 2010 a 2011 došlo k opětovnému navýšení celkových nákladů.

V roce 2012 taktéž činily největší nákladovou položku mzdové náklady ve výši 35 461 tis. Kč, podíl tohoto nákladu činil 35,5 % k celkovým nákladům. K nákladové položce mzdové náklady se také vážou náklady na zákonné sociální pojištění ve výši 11 874 tis. Kč, dále i jiná sociální pojištění ve výši 143 tis. Kč a zákonné sociální náklady ve výši 1 277 tis. Kč.

Významnými položkami byly rovněž náklady na spotřební nákupy, z toho byla největší položka spotřeba materiálu ve výši 8 970 tis. Kč, jejíž podíl činil 9 % z celkových nákladů. Náklady na spotřebu energie dosáhly výše 6 594 tis. Kč s podílem 6,6 % k celkovým nákladům.

DsH vytvořil v roce 2012 rezervu na možný odvod do státního rozpočtu za porušení rozpočtové kázně ve výši 13 960 tis. Kč. Odpisy dlouhodobého majetku činily náklad ve výši 6 073 tis. Kč, čímž se podílí 6,1 % na celkových nákladech. Náklady na opravy a udržování majetku ve výši 3 554 tis. Kč se podílejí 3,6 % na celkových nákladech.

Neméně důležitými nákladovými položkami jsou náklady z drobného dlouhodobého majetku ve výši 2 661 tis. Kč (2,7 %), cestovné ve výši 116 tis. Kč (0,1 %), ostatní služby ve výši 5 792 tis. Kč (5,8 %).

V tab. 4.7 jsou zobrazeny výnosy DsH za rok 2012. Tabulka je rozdělena na výnosy z činnosti, finanční výnosy a dotace.

Tab. 4.7 Výnosy Domova seniorů Havířov za rok 2012 (v tis. Kč)

Výnosy	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Výnosy z činnosti	47 484	279
Výnosy z prodeje služeb	41 195	279
Výnosy z pronájmu	62	-
Čerpání fondů	6 073	-
Ostatní výnosy z činnosti	154	-
Finanční výnosy	87	-
Úroky	87	-
Dotace	39 648	-
Dotace z rozpočtu zřizovatele a ze státního rozpočtu	39 648	-
Celkem výnosy	87 219	279

Zdroj.: Výkaz zisku a ztrát za rok 2012 [online]. Vlastní úprava.

Celkové výnosy z hlavní a hospodářské činnosti DsH činily 87 498 tis. Kč. Podstatným výnosem pro rok 2012 byly výnosy z prodeje služeb ve výši 41 474 tis. Kč, které činí podíl 47,4 % k celkovým výnosům. Dalším podstatným výnosem byly dotace ve výši 39 648 tis. Kč s podílem 45,3 % k celkovým výnosům. Výnosy z pronájmu poklesly v roce 2012 na výši 62 tis. Kč, což je o 110 tis. Kč méně oproti roku 2011. Ostatní výnosy dosáhly výše 154 tis. Kč s podílem 0,2 % k celkovým výnosům.

Organizace čerpala ze svých fondů v roce 2012 finanční prostředky ve výši 6 073 tis. Kč, což činí podíl 7 % k celkovým výnosům. Výnosy z pronájmu se podílejí 0,07 % na celkových výnosech. Dále pak DsH obdržel finanční výnosy v podobě úroků ve výši 87 tis. Kč.

DsH v roce 2012 ze své hlavní a hospodářské činnosti vykázala deficitní výsledek hospodaření ve výši -12 427 tis. Kč. Tento deficit byl vyrovnán v nadcházejícím roce 2013 ze zlepšeného hospodářského výsledku.

4.5 Hospodaření organizace v roce 2013

V tab. 4.8 jsou vyobrazeny náklady DsH za rok 2013. Tabulka je členěna pouze na náklady z činnosti, protože v roce 2013 nebyly vykázány žádné finanční náklady.

Tab. 4.8 Náklady Domova seniorů Havířov za rok 2013 (v tis. Kč)

Náklady	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Náklady z činnosti	76 603	173
Spotřeba materiálu	8 744	124
Spotřeba energie	6 660	19
Opravy a udržování	2 793	-
Cestovné	69	-
Náklady na reprezentaci	27	-
Ostatní služby	6 515	-
Mzdové náklady	39 310	22
Zákonné sociální pojištění	13 110	8
Jiné sociální pojištění	158	-
Zákonné sociální náklady	1 310	-

Daň silniční	3	-
Jiné daně a poplatky	1	-
Jiné pokuty a penále	80	-
Odpisy dlouhodobého majetku	5 756	-
Tvorba a zúčtování rezerv	-13 960	-
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	2 283	-
Ostatní náklady z činnosti	3 743	-
Celkem náklady	76 603	173

Zdroj.: Výkaz zisku a ztrát za rok 2013 [online]. Vlastní úprava.

Z hlavní a hospodářské činnosti vynaložil DsH za rok 2013 celkové náklady ve výši 76 776 tis. Kč, což ve srovnání s rokem 2012 došlo ke snížení celkových nákladů o 23 149 tis. Kč.

Stejně jako v předcházejících sledovaných letech i v roce 2013 byly největší nákladovou položkou mzdové náklady se svým podílem 51,2 % k celkovým nákladům, jejich výše byla 39 332 tis. Kč. U zákonného sociálního pojištění došlo oproti roku 2012 k nárůstu a to na výši 13 118 tis. Kč. Podíl zákonného sociálního pojištění činil 17,1 % k celkovým nákladům. V souvislosti se mzdovými náklady jsou také vázány zákonné sociální náklady ve výši 1 310 tis. Kč a jiné sociální pojištění ve výši 158 tis. Kč.

Nákladová položka tvorba a zúčtování rezerv byla v roce 2012 vytvořena za účelem možného odvodu za porušení rozpočtové kázně při čerpání dotace MPSV v roce 2009. Na základě rozhodnutí o prominutí daně ve výši 13 880 tis. Kč byla vytvořená rezerva ve výši 13 960 tis. Kč zúčtována. Následný odvod za porušení rozpočtové kázně byl hrazen z rezervního fondu organizace ve výši 80 tis. Kč.

Položka spotřeba materiálů vykazala v roce 2013 výši 8 868 tis. Kč s podílem 11,6 % k celkovým nákladům. K další objemově významnou položkou byla spotřeba energie, jejíž hodnota byla 6 679 tis. Kč. Ostatní služby činily podíl 8,5 % k celkovým nákladům a dosáhly výše 6 515 tis. Kč. Položka odpisy dlouhodobého majetku vykazala výši 5 756 tis. Kč, čímž se podílí 7,5 % na celkových nákladech. Hodnota nákladů na opravy a udržování majetku dosáhly výše 2 793 tis. Kč.

Tab. 4.9 vyobrazuje výnosy DsH za rok 2013. Tato tabulka stejně jako předchozí tabulky s výnosy je členěna na výnosy z činnosti, finanční výnosy a dotace.

Tab. 4.9 Výnosy Domova seniorů Havířov za rok 2013 (v tis. Kč)

Výnosy	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Výnosy z činnosti	49 975	189
Výnosy z prodeje služeb	43 843	189
Výnosy z pronájmu	57	-
Čerpání fondů	6 011	-
Ostatní výnosy z činnosti	64	-
Finanční výnosy	51	-
Úroky	51	-
Dotace	39 893	-
Dotace z rozpočtu zřizovatele a ze státního rozpočtu	39 893	-
Celkem výnosy	89 920	189

Zdroj.: Výkaz zisku a ztrát za rok 2013 [online]. Vlastní úprava.

Celkové výnosy z hlavní a hospodářské činnosti DsH za rok 2013 činily 90 109 tis. Kč. Stejně jako v roce 2012 byly podstatným výnosem i v roce 2013 výnosy z prodeje služeb ve výši 44 027 tis. Kč, podíl tohoto výnosu činil 48,9 % k celkovým výnosům. Dalším objemově podstatným výnosem organizace byla dotace ve výši 39 893 tis. Kč s podílem 44,3 % k celkovým výnosům.

Organizace v roce 2013 čerpala ze svých fondů finanční prostředky ve výši 6 011 tis. Kč, podíl této položky činil 6,7 % k celkovým výnosům. Neméně podstatnými výnosovými položkami byly pak výnosy z pronájmu s podílem 0,06 % k celkovým výnosům. Výše výnosů z pronájmu tak byla 57 tis. Kč. Ostatní výnosy z činnosti činily 64 tis. Kč s podílem 0,07 % k celkovým výnosům.

Úroky, které spadají pod finanční výnosy, dosáhly v roce 2013 výše 51 tis. Kč, což činí podíl 0,06 % k celkovým výnosům.

Z tabulek výnosů a nákladů vyplývá, že DsH ze své hlavní a hospodářské činnosti vykázal v roce 2013 kladný hospodářský výsledek ve výši 13 332 tis. Kč. Z tohoto kladného výsledku hospodaření byl vyrovnán deficitní výsledek hospodaření z roku 2012.

4.6 Hospodaření organizace v roce 2014

Tab. 5.0 zobrazuje náklady DsH za rok 2014. Členění této tabulky je na náklady z činnosti a daň z příjmů.

Tab. 5.0 Náklady Domova seniorů Havířov za rok 2014 (v tis. Kč)

Náklady	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Náklady z činnosti	92 632	153
Spotřeba materiálu	10 227	104
Spotřeba energie	7 068	16
Opravy a udržování	1 649	-
Cestovné	62	-
Náklady na reprezentaci	25	-
Ostatní služby	6 524	-
Mzdové náklady	42 345	25
Zákonné sociální pojištění	14 077	8
Jiné sociální pojištění	170	-
Zákonné sociální náklady	1 667	-
Daň silniční	3	-
Jiné daně a poplatky	3	-
Jiné pokuty a penále	1	-
Odpisy dlouhodobého majetku	5 639	-
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	2 826	-
Ostatní náklady z činnosti	346	-
Daň z příjmů	6	-
Daň z příjmů	6	-
Celkem náklady	92 638	153

Zdroj.: Výkaz zisku a ztrát za rok 2014 [online]. Vlastní úprava.

Organizace za rok 2014 vykázala z hlavní a hospodářské činnosti celkové náklady ve výši 92 791 tis. Kč. Oproti roku 2013 došlo k navýšení celkových nákladů a to o 16 015 tis. Kč.

Největší část nákladů zaujímají mzdové náklady ve výši 42 370 tis. Kč, což představuje podíl 45,7 % na celkových nákladech. Druhou nejvyšší nákladovou položku tvoří zákonné sociální pojištění ve výši 14 085 tis. Kč, jež zaujímá podíl 15,2 % na celkových nákladech organizace.

Třetí objemově významnou nákladovou položkou je spotřeba materiálu ve výši 10 331 tis. Kč s podílem 11,1 % na celkových nákladech.

K dalším nákladově podstatným položkám patří spotřeba energie ve výši 7 084 tis. Kč. Ostatní služby zaujímají podíl 7 % k celkovým nákladům. Tato položka tak vykázala výši 6 524 tis. Kč. Odpisy dlouhodobého majetku činily v roce 2014 podíl 6,1 % na celkových nákladech a jejich hodnota byla 5 639 tis. Kč.

Ostatní nákladové položky, jakož jsou opravy a udržování ve výši 1 649 tis. Kč (1,8 %), zákonné sociální náklady ve výši 1 677 tis. Kč (1,8 %), náklady z drobného dlouhodobého majetku ve výši 2 826 tis. Kč (3,1 %), ostatní náklady z činnosti ve výši 346 tis. Kč (0,4 %), již neměly na celkovou výši nákladů podstatný vliv.

V roce 2014 organizace zaznamenala náklad v podobě nákladů na daň z příjmů ve výši 6 tis. Kč.

Následující tab. 5.1 zachycuje výnosy organizaci za rok 2014. Tabulka je členěna identicky jako výnosové tabulky předešlé.

Tab. 5.1 Výnosy Domova seniorů Havířov za rok 2014 (v tis. Kč)

Výnosy	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Výnosy z činnosti	52 746	161
Výnosy z prodeje služeb	46 652	161
Výnosy z pronájmu	55	-
Čerpání fondů	376	-
Ostatní výnosy z činnosti	5 664	-
Finanční výnosy	33	-
Úroky	33	-
Dotace	48 530	-
Dotace z rozpočtu zřizovatele a ze státního rozpočtu	48 530	-
Celkem výnosy	101 310	161

Zdroj.: Výkaz zisku a ztrát za rok 2014 [online]. Vlastní úprava.

Výše celkových výnosů z hlavní a hospodářské činnosti organizace pro rok 2014 činila 101 471 tis. Kč, čímž oproti roku 2013 došlo k navýšení celkových výnosů o 11 362 tis. Kč.

Na rozdíl od roku 2013 činily dotace vyšší výnosovou položku než výnosy z prodeje služeb. Dotace byly ve výši 48 530 tis. Kč, podíl k celkovým výnosům činil 47,8 %. Výnosy z prodeje služeb s podílem 46,1 % na celkové výnosy dosáhly výše 46 813 tis. Kč.

Z hlediska výnosů jsou dalšími objemově významnými položkami ostatní výnosy z činnosti ve výši 5 664 tis. Kč s podílem 5,6 % k celkovým výnosům. Výnosy z pronájmu ve výši 55 tis. Kč, pak činí podíl 0,05 % k celkovým výnosům. V roce 2014 vyčerpala organizace ze svých fondů finanční prostředky ve výši 376 tis. Kč, což je o 5 635 tis. Kč méně než v roce 2013.

U finančních výnosů v podobě úroků dochází za sledované období k poklesu, v roce 2014 tak úroky činily 33 tis. Kč, což zaujímá podíl 0,03 % k celkovým výnosům.

Z uvedených výnosů a nákladů, které jsou vykázány ze své hlavní a hospodářské činnosti, dosáhla organizace v roce 2014 kladného hospodářského výsledku ve výši 8 680 tis. Kč.

5 ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ DOMOVA SENIORŮ HAVÍŘOV, P. O.

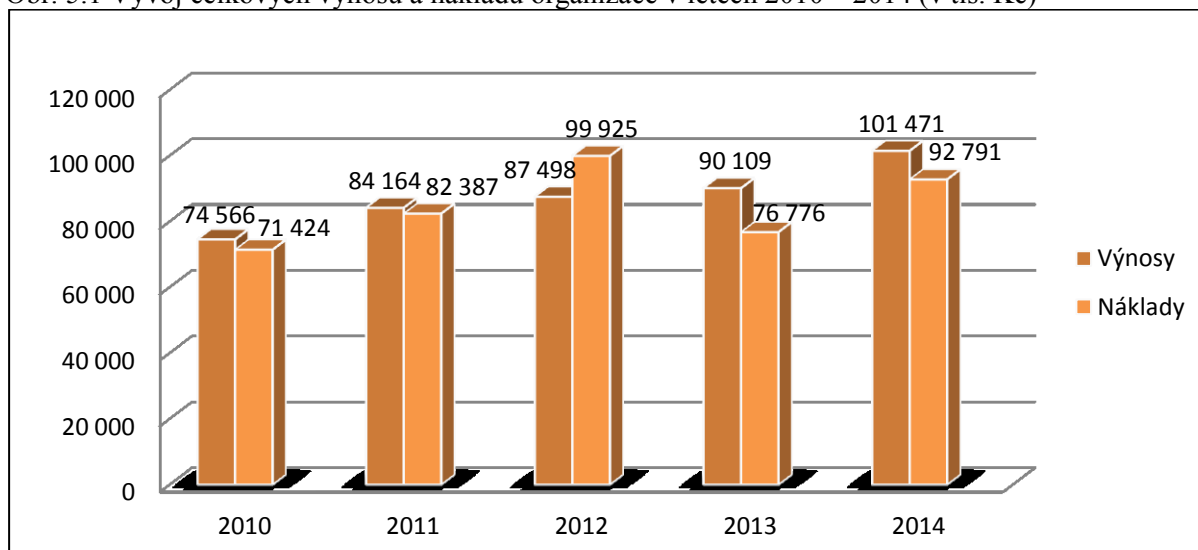
V předchozí kapitole byla provedena analýza hospodaření příspěvkové organizace DsH za sledované období 2010 až 2014.

Kapitola zhodnocení hospodaření příspěvkové organizace DsH je zaměřena na porovnání celkových nákladů a výnosů, vývoj mzdových nákladů, poté se bude zabývat zhodnocením vývoje jednotlivých fondů a vývojem výsledku hospodaření. Zhodnocení hospodaření bude taktéž provedeno za sledované období 2010 až 2014.

5.1 Zhodnocení celkových výnosů a nákladů organizace

Obr. 5.1 zachycuje vývoj celkových nákladů a výnosů příspěvkové organizace DsH z hlavní a hospodářské činnosti ve sledovaných letech 2010 až 2014.

Obr. 5.1 Vývoj celkových výnosů a nákladů organizace v letech 2010 – 2014 (v tis. Kč)



Zdroj.: Výkaz zisku a ztrát ve sledovaných letech 2010 až 2014 [online]. Vlastní úprava.

Z obr. 5.1 vyplývá, že celkové výnosy z hlavní a hospodářské činnosti ve sledovaném období 2010 až 2014 postupně vzrůstají. K tomuto nárůstu dochází na základě rostoucích výnosů z činnosti. Tyto výnosy z činnosti jsou tvořeny z prodeje služeb, z pronájmu, z prodaného zboží a čerpání fondů. Kromě výnosů z činnosti tvoří významnou položku na celkových

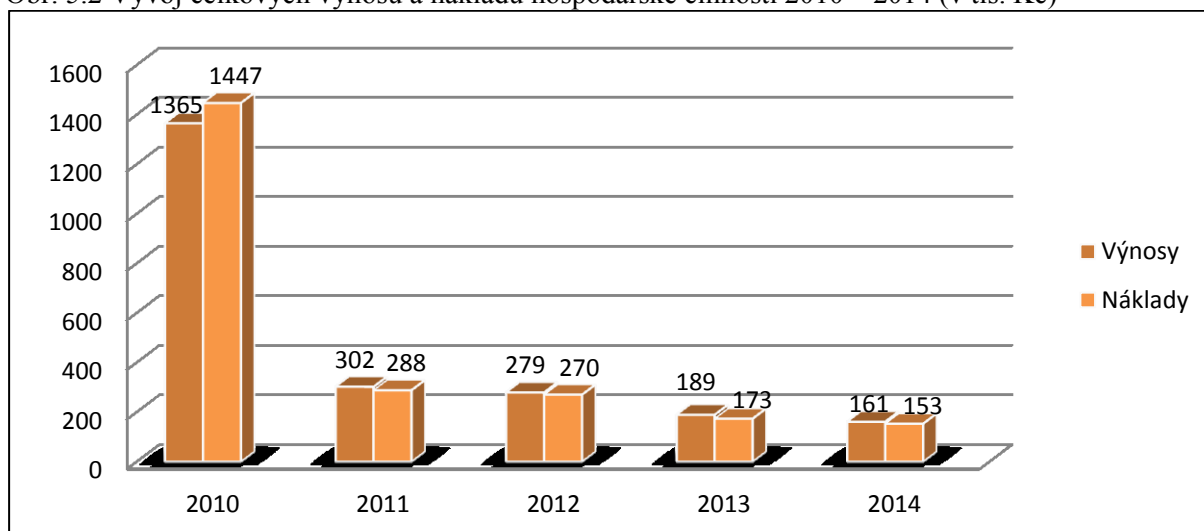
výnosech také dotace od zřizovatele, další neméně významnou výnosovou položkou jsou finanční výnosy. Ve sledovaném období se výnosy z činnosti průměrně podílejí 50,6 % na celkových výnosech, výnosy v podobě dotace se na celkových výnosech pak podílejí průměrně 50,28 % a finanční výnosy činí průměrný podíl 0,08 % na celkových výnosech.

Celkové náklady ve sledovaných letech taktéž mají vzrůstající tendenci kromě roku 2013, kdy byl zaznamenán pokles celkových nákladů. Tento pokles nákladů byl v roce 2013 vykázan z důvodu odúčtování rezervy na možný odvod do státního rozpočtu za porušení rozpočtové kázně. Objemově největší nákladovou položkou za sledované období 2010 až 2014 jsou mzdové náklady, které se průměrně podílejí 42,06 % na celkových nákladech. Dalšími objemově podstatnými položkami jsou zákonné sociální pojištění s průměrným podílem 14,04 % k celkovým nákladům, spotřeba materiálů se ve sledovaných letech průměrně podílí 12,98 % k celkovým nákladům, spotřeba energie má průměrný podíl 8,14 % a odpisy pak činí průměrný podíl 6,75 % k celkovým nákladům.

Náklady a výnosy DsH budou mít i v nadcházejících letech rostoucí tendenci. Tato rostoucí tendence je zapříčiněna tím, že středisko Luna bylo původně zřízeno jako Penzion pro seniory, tudíž jsou na tomto středisku ještě i ubytování klienti, kteří jsou soběstační. Tito klienti, ale nemají výpovědní smlouvy a tedy záleží na jejich rozhodnutí, jestli na středisku Luna nadále zůstanou nebo odejdou. Klientům, kteří se rozhodli zůstat, se s nadcházejícími roky zhoršuje zdraví a snižuje tím i jejich soběstačnost. Aby těmto klientům a stejně tak i nově přijatým klientům byla zajištěna potřebná péče, musí DsH zaměstnat více zaměstnanců. S rostoucím počtem zaměstnanců dochází tak k nárůstu nákladů, které s tím souvisí. K nárůstu nákladů dochází kromě zvyšujícího se počtu zaměstnanců také z důvodu výměny vybavení na středisku Luna. V souvislosti s rostoucím počtem nesoběstačných klientů na středisku Luna, se také navyšují výnosy. Především dochází k nárůstu výnosů z prodeje služeb.

Obr. 5.2 zaznamenává vývoj celkových výnosů a nákladů organizace DsH pouze z jejich hospodářské činnosti a to za zvolené období 2010 až 2014.

Obr. 5.2 Vývoj celkových výnosů a nákladů hospodářské činnosti 2010 – 2014 (v tis. Kč)



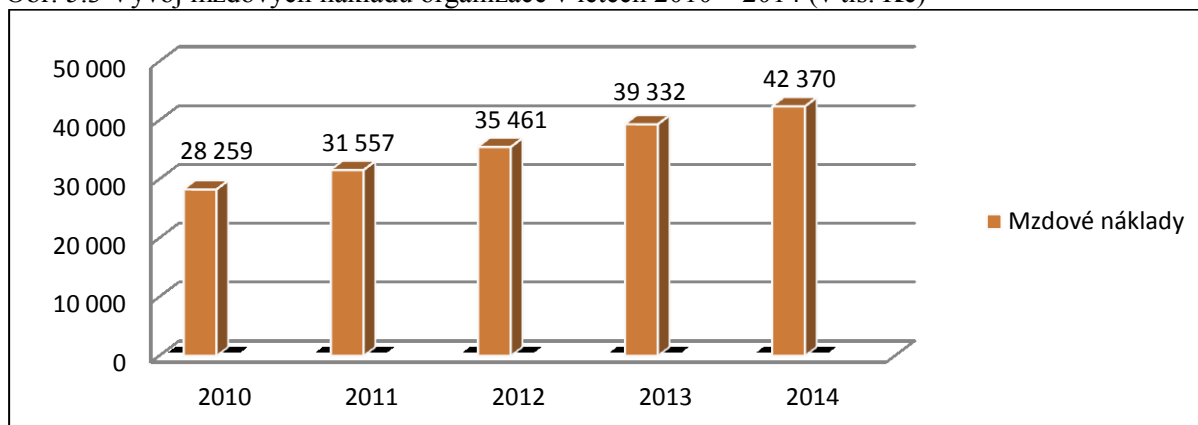
Zdroj.: Výkaz zisku a ztrát ve sledovaných letech 2010 až 2014 [online]. Vlastní úprava.

Vývoj celkových výnosů a nákladů pouze z hospodářské činnosti má ve sledovaném období klesající tendenci. Nejvyšší hodnoty byly vykázány v roce 2010, kdy byla hodnota celkových výnosů 1 365 tis. Kč a hodnota celkových nákladů činila 1 447 tis. Kč. V roce 2010 byly zaznamenány tyto nejvyšší hodnoty, jelikož DsH vykonával hospodářskou činnost provozování bufetu na středisku Luna. Výnosy z prodaného zboží v roce 2010 dosáhly výše 1 092 tis. Kč, což činí podíl 80 % k celkovým výnosům z hospodářské činnosti za rok 2010. Od 1. 1. 2011 se ovšem organizace rozhodla činnost provozování bufetu ukončit z důvodu, že byla tato činnost ztrátová. DsH nadcházejících letech získává pouze finanční prostředky z pronájmu prostoru a vybavení tohoto bufetu. Po ukončení činnosti provozování bufetu spočívá hospodářská činnost organizace v hostinské činnosti pro organizace Statutárního města Havířov. Z těchto důvodů je v následujících letech zaznamenán výrazný pokles výnosů a nákladů hospodářské činnosti.

5.2 Zhodnocení mzdových nákladů organizace

Obr. 5.3 zobrazuje vývoj mzdových nákladů DsH ve sledovaném období 2010 až 2014.

Obr. 5.3 Vývoj mzdových nákladů organizace v letech 2010 – 2014 (v tis. Kč)

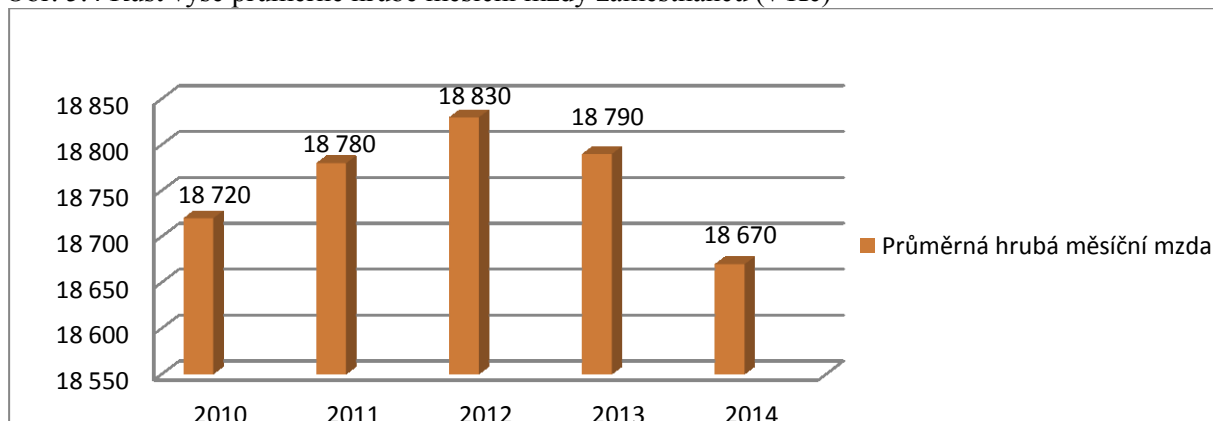


Zdroj.: Výkaz zisku a ztrát ve sledovaných letech 2010 až 2014 [online]. Vlastní úprava.

Jak bylo již zmíněno, k objemově největším nákladům příspěvkové organizace patří mzdové náklady. Z obr. 5.3 je také patrné, že mzdové náklady se každým rokem postupně navyšují. Ve sledovaném období mzdové náklady průměrně vzrůstaly o 7,7 %. Výše průměrné hrubé mzdy v příspěvkové organizaci má zásadní vliv na výši mzdových nákladů.

Obr. 5.4 zachycuje výši průměrné hrubé měsíční mzdy zaměstnanců organizace v letech 2010 až 2014.

Obr. 5.4 Růst výše průměrné hrubé měsíční mzdy zaměstnanců (v Kč)



Zdroj.: Interní informace příspěvkové organizace DsH. Vlastní úprava.

Za sledované období 2010 až 2014 evidovala příspěvková organizace průměrný počet zaměstnanců 154. V roce 2012, kdy bylo dosaženo nejvyšší průměrné hrubé měsíční mzdy ve výši 18 830 Kč zaměstnávala organizace 153 zaměstnanců. Nejvyšší počet 184 zaměstnanců byl evidován v roce 2014. Ovšem v roce 2014 byla průměrná hrubá měsíční mzda za sledované období nejnižší a to ve výši 18 670 Kč.

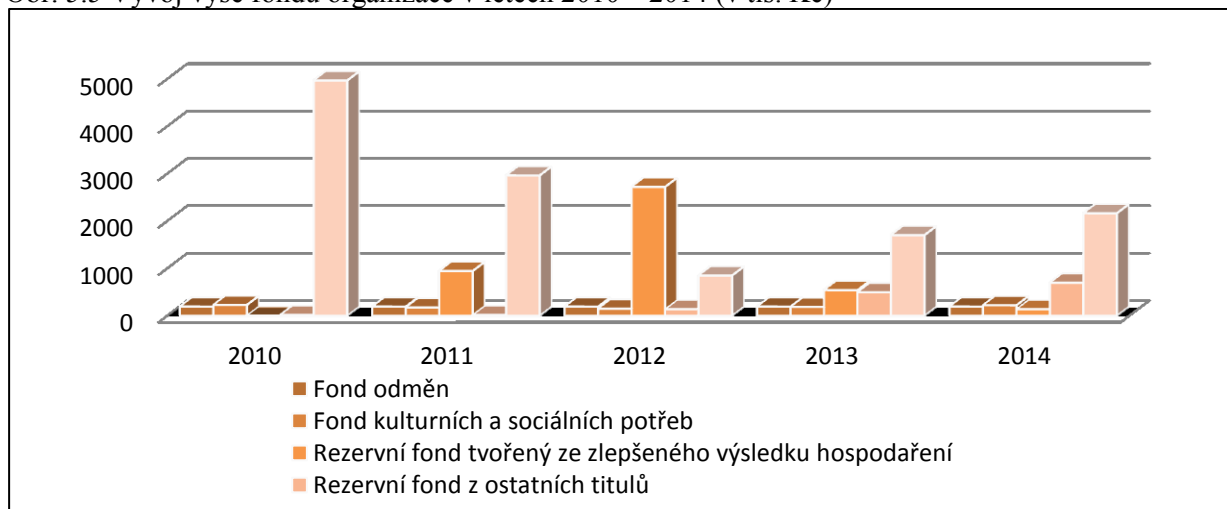
5.3 Zhodnocení vývoje fondů organizace

Příspěvková organizace DsH zřídila pro účely svého hospodaření tyto fondy:

- a) fond odměn,
- b) fond kulturních a sociálních potřeb,
- c) rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření,
- d) rezervní fond z ostatních titulů,
- e) fond reprodukce majetku.

Obr. 5.5 zobrazuje vývoj výše těchto jednotlivých fondů organizace za sledované období 2010 až 2014.

Obr. 5.5 Vývoj výše fondů organizace v letech 2010 – 2014 (v tis. Kč)



Zdroj.: Rozvaha ve sledovaných letech 2010 až 2014 [online]. Vlastní úprava.

Výše fondu odměn ve sledovaném období stagnovala a to ve výši 190 tis. Kč. Kdežto objem fondu kulturních a sociálních potřeb spíše kolísal. Nejnižší hodnota fondu kulturních a sociálních potřeb byla zaznamenána v roce 2012, kdy byl konečný zůstatek 147 tis. Kč. Naopak v roce 2010 byl konečný zůstatek tohoto fondu nejvyšší a činil tak 225 tis. Kč.

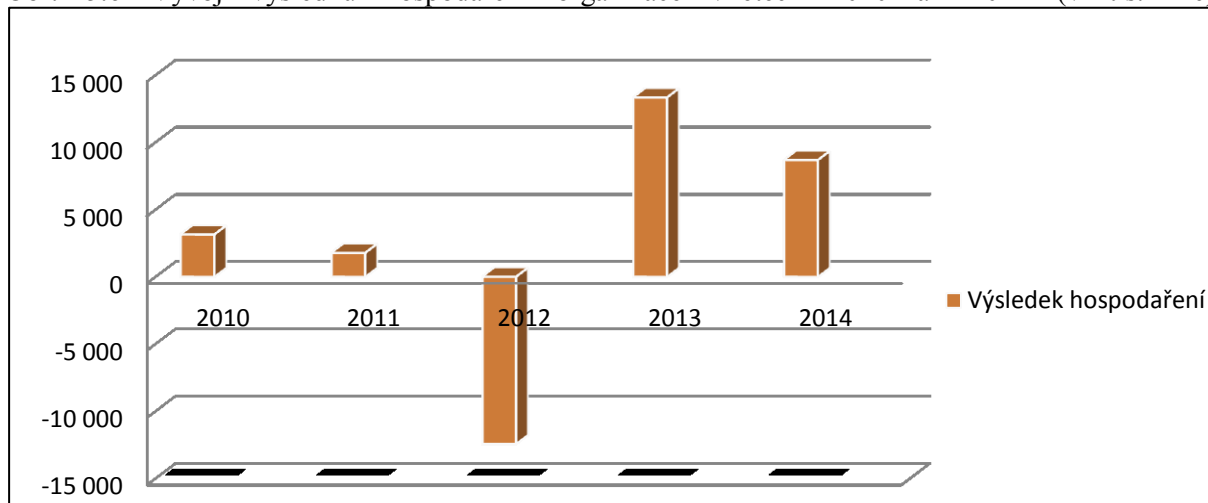
Hodnota rezervního fondu tvořeného ze zlepšeného výsledku hospodaření do roku 2012 se významně navyšovala. V roce 2012 tak tento fond dosáhl nejvyšší částky za sledované období ve výši 2 718 tis. Kč. Po roce 2012 výše fondu mimořádně klesla a v roce 2014 tak dosáhla druhé nejnižší částky 137 tis. Kč za hodnotící období. Rezervní fond z ostatních titulů zachycuje zásadní nárůst jeho výše. V roce 2014 hodnota tohoto fondu činila 693 tis. Kč, což byla za sledovaná léta nejvyšší hodnota.

Z obr. 5.5 je zřejmý, že fond reprodukce majetku dosahuje nejvyšších hodnot oproti ostatním zřízeným fondům organizace. Výše fondu reprodukce majetku v hodnotícím období výrazně kolísaly. V roce 2010 byla zachycena hodnota 4 965 tis. Kč, která byla nejvyšší za sledované období. Naopak v roce 2012 byl konečný zůstatek ve výši 846 tis. Kč, což byl za všechny sledované roky nejnižší. V roce 2014 byl ovšem zaznamenán opětovný nárůst hodnoty tohoto fondu reprodukce majetku, vykázána hodnota tak činila 2 161 tis. Kč.

5.4 Zhodnocení vývoje výsledku hospodaření organizace

Obr. 5.6 zobrazuje vývoj výsledku hospodaření příspěvkové organizace z hlavní a hospodářské činnosti ve sledovaném období 2010 až 2014.

Obr. 5.6 Vývoj výsledku hospodaření organizace v letech 2010 až 2014 (v tis. Kč)



Zdroj.: Rozvaha ve sledovaných letech 2010 až 2014 [online]. Vlastní úprava.

Z obr. 5.6 je patrné, že výsledek hospodaření příspěvkové organizace ve sledovaném období pěti let měl kolísavou tendenci. Nejvyššího kladného hospodářského výsledku bylo vykázáno v roce 2013 a to ve výši 13 332 tis. Kč. Ovšem z výsledku hospodaření za rok 2013 byl vyrovnán výsledek hospodaření z předešlého roku 2012, kdy byl zaznamenán deficitní výsledek hospodaření ve výši -12 427 tis. Kč. Nejvýznamnější výnosy pro tuto organizaci plynou z její hlavní činnosti, kdežto výnosy z hospodářské činnosti představují pro DsH zanedbatelný výnos.

6 ZÁVĚR

Bakalářská práce byla zadána na téma Hospodaření domova pro seniory. K tomuto účelu byla zvolena příspěvková organizace Domov seniorů Havířov, jejímž hlavním smyslem činnosti je poskytování celoroční pobytové služby, sociální poradenství a zajištění komplexní péče o seniory. Tato vybraná příspěvková organizace je rozdělena do dvou středisek. Posláním střediska Luna je poskytovat celoroční pobytovou službu domov pro seniory, kdežto středisko Helios poskytuje dvě sociální služby a to domov pro seniory a domov se zvláštním režimem. Služba domov pro seniory je určena osobám se sníženou soběstačností především kvůli věku, a kteří tak potřebují stálou pomoc jiné fyzické osoby. Služba v domovech se zvláštním režimem je pak soustředěna na osoby se sníženou soběstačností, které také vyžadují pomoc jiné fyzické osoby a to především z důvodu chronického duševního onemocnění, stařecké, Alzheimerovy či jiného typu demence.

Cílem této bakalářské práce bylo popsat činnost vybrané příspěvkové organizace a provést analýzu hospodaření příspěvkové organizace. Pro analýzu hospodaření byla použita data za sledované období 2010 až 2014.

Tato práce je rozdělena na část teoretickou a praktickou. Druhá kapitola je věnována části teoretické, kde byly vymezeny neziskové organizace a vzhledem k zaměření této práce byly podrobně rozepsány příspěvkové organizace. Okrajově je v této části zmiňováno o příspěvkových organizacích zřizovaných státem, ovšem větší část je zaměřena na příspěvkové organizace zřizované územním samosprávným celkem. V kapitole je uvedeno jejich vznik, legislativa upravující jejich činnost a hospodaření. Dále kapitola vymezuje vztahy se zřizovatelem, nakládání s majetkem zřizovatele a nakládání s prostředky peněžních fondů, které mohou příspěvkové organizace vytvářet. Podstatou této kapitoly bylo především uvedení důležitých informací týkajících se příspěvkových organizací.

První část kapitoly třetí se zabývá ještě teoretickou částí a to z důvodu uvedení do problematiky sociálních služeb, která je upravena zákonem č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů. Druhá část této kapitoly se již věnuje praktické části a to popisu činnosti příspěvkové organizace Domova seniorů Havířov, což byla jedna část stanoveného cíle této bakalářské práce. Jak již bylo zmíněno, Domov seniorů Havířov funguje na dvou střediscích. Služby, které jsou poskytovány na těchto střediscích, jsou založeny na individuálním přístupu a je kladen důraz na zachování lidské důstojnosti a udržení dovedností jejich klientů. V podkapitolách je uveden popis středisek včetně jejich služeb, výše úhrad

a dalších činností, které nabízejí. Dále pak je popsán projekt, jehož název je *Rozvoj zaměstnanců domova seniorů a domova se zvláštním režimem v Havířově v rámci systému celoživotního vzdělávání ke kvalitní péči o seniory a zajištění důstojného stáří*. Tohoto projektu se zaměstnanci Domova seniorů Havířov účastní od roku 2013.

Čtvrtá kapitola je již zcela zaměřena na praktickou část a byla zde provedena analýza hospodaření příspěvkové organizace Domova seniorů Havířov. Pro provedení analýzy bylo vycházeno z poskytnutých výkazů pro období 2010 až 2014 této příspěvkové organizace. V jednotlivých letech sledovaného období se bylo podrobně věnováno nákladovým a výnosovým položkám, jak za hlavní, tak za hospodářskou činnost této organizace. Nákladové a výnosové položky byly přehledně uvedeny v příslušných tabulkách. Následně byly analyzovány procentní podíly jednotlivých položek nákladů a výnosů k jejich celkové hodnotě z hlavní a hospodářské činnosti.

Na základě provedené analýzy se v kapitole zhodnocení hospodaření vybrané organizace bylo zabýváno vývojem mzdových nákladů. Mzdové náklady byly totiž zjištěny jako objemově největší nákladovou položkou. Za sledované období 2010 až 2014 výše těchto mzdových nákladů zaznamenává narůst. Přičemž hodnota celkových nákladů a výnosů v tomto období taktéž narůstá. Závěr této kapitoly byl zaměřen na vývoj výsledků hospodaření této organizace ve sledovaném období 2010 až 2014. Tento vývoj zachycuje, že organizace ve sledovaném období vykázala výsledek hospodaření v roce 2012 deficitní, ale kromě tohoto roku byly výsledky hospodaření kladné. I přes tuto skutečnost lze říci, že organizace hospodaří se získanými finančními prostředky účelně.

V úvodu bakalářské práce byla stanovena kromě cíle taktéž i hypotéza, která zněla: *Organizace získává dostatek finančních prostředků z hospodářské činnosti*. Hypotéza byla potvrzena pouze z části. Z hospodářské činnosti by totiž bylo možné získávat více finančních prostředků, ale v případě příspěvkové organizace Domov seniorů Havířov není plánovaná možnost zavedení další hospodářské činnosti, z které by získávala více finančních prostředků. V nadcházejících letech tedy organizace spíše očekává i nadále pokles finančních prostředků získaných z hospodářské činnosti.

Z této práce taktéž vyplývá, že organizace poskytující sociální služby by bez dotací z rozpočtu zřizovatele a ze státního rozpočtu nebyly schopny pokrýt své náklady. Cílem těchto příspěvkových organizací není totiž zisk, ale poskytovat kvalitní sociální služby. Do budoucna je tedy nutné zabezpečit dostatek finančních prostředků pro příspěvkové organizace poskytující sociální služby.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Odborná literatura

- [1] HALÁSEK, Dušan. *Veřejná ekonomika*. 2. vyd. Opava: Optys, 2007. 208 s. ISBN 80-85819-60-0.
- [2] MOCKOVČIAKOVÁ A., D. PROKŮPKOVÁ a Z. MORÁVEK. *Příspěvkové organizace 2010*. 2. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, a. s., 2010. 326 s. ISBN 978-80-7357-533-5.
- [3] PRŮŠA, Ladislav. *Ekonomie sociálních služeb*. 2. vyd. Praha: ASPI, a. s., 2007. 180 s. ISBN 978-80-7357-255-6.
- [4] REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: EKOPRESS, s. r. o., 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

Elektronické zdroje

- [5] ASOCIACE POSKYTOVATELŮ SOCIÁLNÍCH SLUŽEB ČESKÉ REPUBLIKY [online]. APSSCR [16. 2. 2015]. Dostupné z: <http://www.apsscr.cz/>
- [6] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD: *Sít' vybraných zařízení sociální péče – 2013* [online]. ČSÚ [10. 2. 2015]. Dostupné z: https://www.czso.cz/csu/czso/190028-14-r_2014-100
- [7] DOMOV SENIORŮ HAVÍŘOV, P. O. [online]. DsH [20. 2. 2015]. Dostupné z: <http://www.dshavirov.cz/>
- [8] EVROPSKÝ SOCIÁLNÍ FOND V ČR: *Rozvojem zaměstnanců domovů seniorů a domova se zvláštním režimem v Havířově v rámci systému celoživotního vzdělávání ke kvalitní péči o seniory a zajištění důstojného stáří* [online]. ESF [27. 2. 2015]. Dostupné z: <http://www.esfcr.cz/projekty/rozvojem-zamestnancu-domovu-senioru-a-domova-se-zvlastnim>

Právní předpisy

- [9] Zákon č. 89 ze dne 3. února 2012 občanský zákoník. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2012, částka 33, s. 1026 – 1368. Dostupný také z: http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=89/2012&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy
ISSN 1449 - 0330
- [10] Zákon č. 108 ze dne 14. března 2006 o sociálních službách. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2006, částka 37, s. 1257-1289. Dostupný také z: http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=108/2006&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy
ISSN 1449 - 0370
- [11] Zákon č. 218 ze dne 27. června 2000 o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 65, s. 3104-3128. Dostupný také z: http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=218/2000&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy
ISSN 1449 - 0650
- [12] Zákon č. 219 ze dne 27. června 2000 o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 65, s. 3129-3146. Dostupný také z: http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=218/2000&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy
ISSN 1449 - 0650
- [14] Zákon č. 250 ze dne 7. července 2000 o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 73, s. 3557-3567. Dostupný také z: http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=250/2000&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy
ISSN 1449 - 0730
- [15] Vyhláška č. 114 ze dne 27. března 2002 o fondu kulturních a sociálních potřeb. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2002, částka 51, s. 3014-3017. Dostupná také z: http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=114/2002&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy
ISSN 1449 - 0510

Interní zdroje

- [16] Organizační řád č. 1/2014 Domova seniorů Havířov, p. o.
- [17] Rozvaha Domova seniorů Havířov, p. o. za rok 2010 [online]. Dostupné z:
<http://monitor.statnipokladna.cz/2010/prispevkove-organizace/detail/75139243>
- [18] Rozvaha Domova seniorů Havířov, p. o. za rok 2011 [online]. Dostupné z:
<http://monitor.statnipokladna.cz/2011/prispevkove-organizace/detail/75139243>
- [19] Rozvaha Domova seniorů Havířov, p. o. za rok 2012 [online]. Dostupné z:
<http://monitor.statnipokladna.cz/2012/prispevkove-organizace/detail/75139243>
- [20] Rozvaha Domova seniorů Havířov, p. o. za rok 2013 [online]. Dostupné z:
<http://monitor.statnipokladna.cz/2013/prispevkove-organizace/detail/75139243>
- [21] Rozvaha Domova seniorů Havířov, p. o. za rok 2014 [online]. Dostupné z:
<http://monitor.statnipokladna.cz/2014/prispevkove-organizace/detail/75139243>
- [22] Výkaz zisku a ztrát Domova seniorů Havířov, p. o. za rok 2010 [online]. Dostupné z:
<http://monitor.statnipokladna.cz/2010/prispevkove-organizace/detail/75139243>
- [23] Výkaz zisku a ztrát Domova seniorů Havířov, p. o. za rok 2011 [online]. Dostupné z:
<http://monitor.statnipokladna.cz/2011/prispevkove-organizace/detail/75139243>
- [24] Výkaz zisku a ztrát Domova seniorů Havířov, p. o. za rok 2012 [online]. Dostupné z:
<http://monitor.statnipokladna.cz/2012/prispevkove-organizace/detail/75139243>
- [25] Výkaz zisku a ztrát Domova seniorů Havířov, p. o. za rok 2013 [online]. Dostupné z:
<http://monitor.statnipokladna.cz/2013/prispevkove-organizace/detail/75139243>
- [26] Výkaz zisku a ztrát Domova seniorů Havířov, p. o. za rok 2014 [online]. Dostupné z:
<http://monitor.statnipokladna.cz/2014/prispevkove-organizace/detail/75139243>

SEZNAM ZKRATEK

ČR	Česká republika
DsH	Domov seniorů Havířov
FO	fyzická osoba
KÚ	krajský úřad
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
NOZ	nový občanský zákoník
PO	příspěvková organizace
ÚSC	územní samosprávný celek

PROHLÁŠENÍ O VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Prohlašuji, že:

- jsem seznámena s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. - autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, bakalářskou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že bakalářská práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího bakalářské práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o bakalářské práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, bakalářskou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

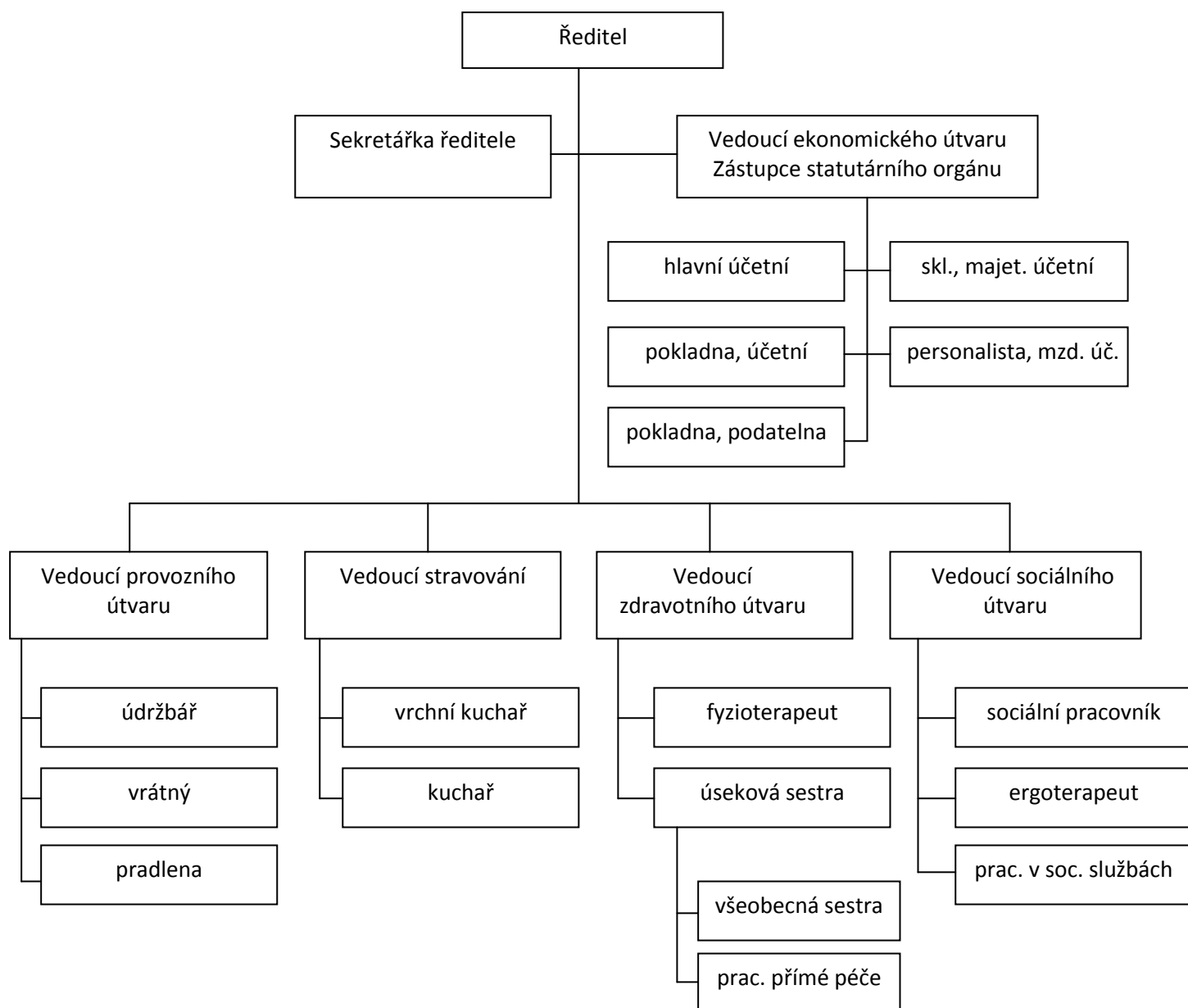
V Ostravě dne 7. 5. 2015


Michaela Kalandřiková

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1: Grafické schéma organizační struktury Domova seniorů Havířov, p. o.

Příloha 1: Grafické schéma organizační struktury Domova seniorů Havířov, p. o.



platnost od 1. 4. 2014